

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Jueves 4 de diciembre de 2025

I.- Información General Relevante

Aumenta 13% salario mínimo para 2026

Felipe Gazcón

(20251204), El Financiero, Economía, PP-4, Nota Informativa

A partir del 1 de enero de 2026, el salario mínimo general aumentará de 278.8 pesos a 315.04 pesos diarios, lo que implicará un incremento de 13%. Este sería el octavo año en que el salario reportará incrementos de dos dígitos. En términos mensuales, ese salario representará 9 mil 582 pesos, desde los 8 mil 480 pesos del presente año. En esta ocasión, el mínimo para la Zona Libre de la Frontera Norte aumentará 5%, lo que equivale a 13 mil 409.80 al mes. La presidenta Claudia Sheinbaum aseguró que este incremento al salario mínimo para 2026 no generará presiones inflacionarias, luego de que el gobierno consultó el ajuste con el sector empresarial y el Banco de México.

Va gradual al 2030 semana de 40 horas

Claudia Guerrero / Natalia Vitela / Mayolo López

(20251204), Reforma, Primera, PP-4, Nota Informativa

El Gobierno Federal acordó con el sector privado y con las centrales obreras una reforma para reducir la jornada semanal de trabajo de 48 a 40 horas, mediante un esquema gradual que iniciará en 2027 y concluirá en 2030. La propuesta, que ya fue enviada al Senado, implicará modificaciones constitucionales y legales, así como nuevas reglas en jornadas ordinarias, horas extras y registros laborales electrónicos. "Avanzaremos año con año en una reducción de dos horas a partir del año 2027, para alcanzar las 40 horas en enero del año 2030", dijo el secretario del Trabajo, Marath Bolaños. Durante la mañana de la presidenta Claudia Sheinbaum, el funcionario explicó que la jornada máxima quedará establecida en la Constitución y que la reducción no podrá afectar salarios ni prestaciones.

Crea 4T consejo para la inversión

Claudia Guerrero / Natalia Vitela

(20251204), Reforma, Primera, PP-5, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum acordó con líderes empresariales la creación de un Consejo para la Promoción de Inversiones, vinculado al Plan México. Durante una reunión privada, en Palacio Nacional, la mandataria federal formalizó el planteamiento y lo hizo en la víspera de su viaje a Washington, donde podría sostener un encuentro bilateral con su homólogo estadounidense, Donald Trump. "En Palacio Nacional, recibimos a empresarias y empresarios; acordamos reunirnos periódicamente a través de un Consejo para la Promoción de Inversiones orientado al Plan México", publicó en su cuenta de X.

Sheinbaum asistirá a sorteo del Mundial de Fútbol 2026

Salvador Corona / Eduardo Dina

(20251204), El Universal, Primera, PP-8, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum Pardo asistirá este viernes 5 de diciembre a Washington D.C. para el sorteo de la Copa FIFA 2026, en donde se encontrará con el presidente estadounidense Donald Trump y el primer ministro de Canadá, Mark Carney. El Gobierno Federal confirmó que la mandataria federal estará presente en el sorteo del Mundial 2026, que se llevará a cabo en el Centro John F. Kennedy para las Artes Escénicas en Washington D. C., a partir de las 11:00 horas, tiempo de México. Será la primera ocasión en la que los tres jefes de Estado coincidan tras el inicio de la administración de Sheinbaum Pardo, quien calificó su asistencia como una oportunidad para fortalecer la imagen de cooperación regional. Señaló que aún no está definida una reunión formal con el presidente estadounidense Donald Trump en el marco del evento deportivo mundial.

Godoy: no habrá persecución política, tampoco impunidad

Liliana Padilla / Silvia Arellano / Rubén Mosso

(20251204), Milenio Diario, Justicia, PP-6-7, Nota Informativa

Con 97 votos a favor, 19 en contra y 11 nulos, el Senado eligió a Ernestina Godoy como titular de la Fiscalía General de la República (FGR), quien ofreció que no habrá persecución política pero tampoco impunidad; además, llamó a actuar de manera coordinada, pues una institución que actúa sola está condenada al fracaso. Al presentar su plan de trabajo ante el pleno de la Cámara alta, manifestó: "No fabricaremos culpables y no habrá persecución política, pero desde ahora les digo: tampoco habrá impunidad". Además, ofreció coordinación con las autoridades federales y estatales, al tiempo en que sostuvo que eso no significa subordinación.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

NOTA RELEVANTE

Farmacias del Bienestar: la prueba mayor del nuevo gobierno

Onel Ortíz Fragoso

(20251204), El Independiente, Primera,16,Artículo

El anuncio del programa Farmacias del Bienestar, realizado en días recientes por la presidenta Claudia Sheinbaum, abrió una ventana de esperanza en un país cansado de esperar soluciones definitivas al problema del desabasto de medicamentos. El programa prevé la instalación de 15,000 farmacias públicas en todo el país. Cinco mil de ellas estarán en zonas apartadas, dentro de las Tiendas del Bienestar; el resto, en centros de salud, unidades del IMSS-Bienestar y espacios urbanos estratégicos. Además, se integra de forma directa con el programa Salud Casa por Casa, cuyo objetivo es llevar brigadas médicas a los hogares para identificar enfermedades, actualizar expedientes clínicos y emitir recetas digitales verificables.

Prima Facie / Farmacias

Ricardo Monreal Ávila

(20251204), 24 Horas, Estados,11,Columna

(...) La presidenta Claudia Sheinbaum anunció la creación de las Farmacias del Bienestar, una política pública que es, al mismo tiempo, la declaración contundente de que en nuestro país la salud no puede seguir siendo un privilegio. Este programa inició en el Estado de México con 500 módulos instalados en unidades del IMSS, IMSS-Bienestar y Tiendas del Bienestar. Es el arranque de una política que baja al territorio, toca las colonias, llega a los pueblos y se instala donde realmente vive la gente. (...) Descentralizan la entrega de medicinas, llevan los tratamientos a las comunidades y se articulan con uno de los programas más humanistas de esta etapa, denominado Salud Casa por Casa. (...)

El gobierno de Sheinbaum pasó de la Megafarmacia a «puestitos en la banqueta»: PAN

Maribel Islas

(20251203), Amexi Online, Nacional,,Nota Informativa

La Comisión de Salud criticó que las nuevas Farmacias del Bienestar representan un modelo improvisado que incumple la Ley General de Salud y carece de requisitos sanitarios básicos. Señalaron que estos módulos solo exhiben 22 claves de medicamentos y ponen en riesgo el abasto al sacar fármacos a la vía pública. También advirtieron que la estrategia incrementa el riesgo de desabasto al depender de Birmex, señalada por fallas en compras consolidadas.

Claudia Sheinbaum anuncia Farmacias del Bienestar y no hay medicinas en IMSS, ISSSTE ni centros de salud pública estatal

Redacción

(20251203), Plumas Libres Online (Veracruz), Nota principal,,Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum inauguró las Farmacias del Bienestar, que iniciarán en 500 unidades del IMSS, IMSS-Bienestar y Tiendas del Bienestar en el Edomex, con expansión nacional en marzo de 2026. Estas farmacias surtirán recetas a adultos mayores y personas con discapacidad sin necesidad de hacer filas, enfocándose en 22 medicamentos para enfermedades crónicas. El director de Birmex, Carlos Alberto Ulloa Pérez, realizó la primera entrega y aseguró que los tratamientos estarán garantizados por dos meses.

Compra de Medicamentos y Dispositivos Médicos

Aplazan veto a vapeadores

A. García / C. Stettin

(20251204), El Heraldo de México, El País,7,Nota Informativa

Debido a que determinaron abordar la Ley General de Aguas, el pleno de la Cámara de Diputados, pospuso la discusión del dictamen que prohíbe la exportación, producción, venta y distribución de vapeadores y cigarrillos electrónicos. De esta manera la iniciativa de reforma será discutida en la última semana del actual periodo ordinario, misma que busca endurecer las sanciones sobre el fentanilo y otras sustancias, así como regular la compra consolidada de medicamentos.

Otras Organizaciones del Sector

NOTA RELEVANTE

El Sistema de Salud en México; Entre la Fragmentación y la Oportunidad

Sin autor

(20251204), Mundo Ejecutivo, Revista,11-138-147,Nota Informativa

El sector farmacéutico en México destaca por su capacidad de innovación, generación de empleo y aporte al sistema de salud. La administración de Claudia Sheinbaum ha colocado la industria farmacéutica en el centro de su agenda económica y sanitaria. Bajo el Plan México, se busca recuperar la producción nacional, atraer inversión extranjera y garantizar el abasto mediante tres ejes: Compras consolidadas y transparencia, requisito de planta y relocalización e impulso a genéricos y biotecnología. La estrategia incluye incentivos fiscales y ventajas competitivas en licitaciones para empresas que acrediten operaciones locales. El sector privado mexicano combina multinacionales y laboratorios nacionales con fuerte presencia regional. Entre las empresas más relevantes destacan: Grupo Bayer de México, Genomma Lab Internacional, Boehringer Ingelheim, AstraZeneca y Roche México.

1000 empresas más importantes de México

Raúl Olmedo Gutiérrez

(20251204), Mundo Ejecutivo, Revista, PP-10-12-35, Nota Informativa

La revista Mundo Ejecutivo presenta el ranking de Las 1000 empresas más importantes de México, pero esto no es solo una lista de empresas sin sentido, sino termina siendo un homenaje. Estas mil empresas no son entes abstractos ni cifras en un balance general o un estado de resultados, es el esfuerzo incansable de historias vivas. Son generaciones que han apostado por México cuando otros dudaban. Dentro de este listado se encuentra el Farmacias Guadalajara, Farmacias del Ahorro, Farmacias Benavides, Johnson & Johnson, AstraZeneca, Productos Roche, Sanofi México, Pfizer, Novo Nordisk México, Maypo Farmacéuticos, Novartis Farmacéutica, Fármacos Especializados, Merk, GlaxoSmithKline, Birmex, Valeant Farmacéutica, Ely Lilly de México, Específicos Stendhal, Laboratorios Pisa, entre otras.

1000 empresas más importantes de México (2)

Raúl Olmedo Gutiérrez

(20251204), Mundo Ejecutivo, Revista, PP-10-36-57, Nota Informativa

Empresarios atraerán más inversión al país.

Karina Aguilar

(20251204), 24 Horas, Nación, PP-3, Nota Informativa

Con el objetivo de dar un mayor impulso al Plan México, la presidenta Claudia Sheinbaum se reunió con algunos de los empresarios más importantes del país, entre ellos el presidente de Grupo Carso, Carlos Slim, con quienes acordó la creación del Consejo para la Promoción de Inversiones. El Plan México es una estrategia integral del Gobierno federal para impulsar el crecimiento económico mediante el fortalecimiento del mercado interno, la relocalización de inversiones (nearshoring), el desarrollo de infraestructura y la sustitución de importaciones en sectores clave como el energético, farmacéutico, alimentario y de semiconductores.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251204), Reforma, Primera - Opinión, 8, Columna

El gobierno federal ofreció como dos buenas noticias el incremento al salario mínimo en 13 por ciento y la reducción gradual de la semana laboral a 40 horas. Suena bien, pero frente al difícil panorama que pinta para la economía en 2026, habrá muchas dificultades para encuadrar esas buenas nuevas en un círculo virtuoso porque la mala noticia es que la economía crecerá, cuando mucho, 0.7 por ciento este año y en 2026 si acaso superará el 1 por ciento. El aumento al mínimo suena más a propaganda que a efecto real. En el entorno laboral en México, como bien se sabe, tiene un enorme peso la informalidad donde no rige el mínimo, mientras en empresas formales de la gran industria no son los rangos salariales prevalecientes (...)

Trascendió

Sin autor

(20251204), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que el apoyo de la bancada de MC a Ernestina Godoy como titular de la FGR fue motivo de cuestionamientos de los senadores del PRI, que estuvieron en contra y acusaron que el gobernador de Nuevo León, Samuel García, estuvo en Ciudad de México para comprometer los seis votos de la bancada naranja (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251204), El Universal, Primera,2,Columna

Nos dicen que hay quienes consideran que el voto de apoyo de MC a Morena para aprobar la designación de la nueva fiscal, Ernestina Godoy, va más allá de un interés en fortalecer a la Fiscalía General de la República (FGR). Consideran que ese apoyo es una forma de los naranjas para blindarse de eventuales persecuciones políticas en contra de líderes y gobernantes emecistas que estuvieron en durante la anterior administración de la Fiscalía, pero también como el primer puente tendido con Morena de cara a las elecciones intermedias de 2027 (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251204), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna

En un momento de tensiones diplomáticas, México se plantó con claridad ante la OEA. La embajadora Luz Elena Baños fue categórica al rechazar cualquier intento de reinterpretar la Convención sobre Asilo Diplomático de 1954 con fines políticos. Su mensaje acusó que algunos Estados buscan cambiar las reglas porque no les gustó el resultado en un caso específico. México, con Claudia Sheinbaum al frente, defendió la legalidad internacional y la inviolabilidad de sus misiones diplomáticas (...)

Rayuela

Sin autor

(20251204), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

Redadas, redadas, redadas. ¿Hasta dónde será capaz Trump de llegar en su provocación?

Rozones

Sin autor

(20251204), La Razón, Primera,2,Columna

** Con la novedad de que la Presidenta Claudia Sheinbaum citó ayer a 18 de los más importantes empresarios del país a Palacio Nacional. Esto, nos comentan, para crear el nuevo Consejo de Inversión Nacional. El grupo está integrado por Carlos Slim, Carlos Slim Domit, Bernardo Gómez, Alfonso de Angoitia, Alejandro Bailleres, José Antonio Fernández, José Antonio Chedraui, Juan Pablo del Valle, Pablo del Valle Perochena, Salvador Daniel Kabbaz, Alejandro Soberón y Pablo Chico Hernández, Álvaro Fernández Garza, Carlos Hank, Guadalupe de la Vega, Laura Diez Barroso y Gisselle Morán Jiménez. Nos dicen que sorprendió que en dicho evento y en el anuncio del aumento salarial y del plan para legislar la jornada de 40 horas, no estuvo presente el presidente entrante del Consejo Coordinador Empresarial, José Medina Mora (...)

Estrictamente Personal / Drones contra el Mundial

Raymundo Riva Palacio

(20251204), El Financiero, Nacional,42,Columna

En las mesas de seguridad trilaterales de los anfitriones para la Copa del Mundo del próximo año, la gran pregunta es: ¿cómo puede un país inseguro proveer seguridad? La inquietud tiene que ver exclusivamente con México, en el entendido de que un cambio de sede está fuera de discusión. El foco no está en la Ciudad de México ni en Monterrey, sino en Guadalajara, el epicentro de la inquietud trinacional. Los escenarios tomarán tracción después del viernes, cuando se decida qué países juegan en los grupos cuyas sedes serán esas ciudades, aunque sin importar qué países estarán concentrados en Guadalajara, donde opera el Cártel Jalisco Nueva Generación (CJNG), que ha elevado su capacidad de fuego de manera cualitativa con la utilización regular de drones (...)

Historias de Reportero / El "pendientito" en el caso del Mayo Zambada

Carlos Loret de Mola

(20251204), El Universal, Primera,9,Columna

Hace 16 meses, el Mayo Zambada contó en una carta cómo lo secuestró el hijo del Chapo. El lunes, el hijo del Chapo relató el mismo episodio. Las dos versiones son casi idénticas, salvo por un detalle: el anzuelo. Sólo en eso no coinciden (...) Joaquín Guzmán López dice, según aparece en el documento de su declaración de culpabilidad, que la reunión era para mediar entre él (el hijo del Chapo) y otras personas, a quienes no nombra. En la carta que publicó el año pasado, el Mayo Zambada escribe que en esa reunión iba a mediar entre dos rivales políticos en Sinaloa: el gobernador, el morenista Rubén Rocha Moya, y su principal opositor, Héctor Melesio Cuén, diputado electo de oposición (...)

Jaque Mate / Tragedia del agua

Sergio Sarmiento

(20251204), Reforma, Primera - Opinión,8,Columna

Los bienes comunes se desperdician más que los de propiedad privada. El jefe de familia que se ducha rápidamente en su casa, para ahorrar agua que tiene que pagar, se queda media hora debajo del chorro en un club. La gente come más en un buffet que en un restaurante con servicio a la carta. "Lo que es de todos no es de nadie", dice la sabiduría popular, pero los economistas lo explican como "la tragedia de los comunes". Las personas que tienen acceso a recursos comunes o colectivos buscan aprovecharlos lo más posible en su beneficio propio, lo cual hace que se agoten con más rapidez. Los recursos privados, en cambio, se administran para que duren y se renueven (...) El problema surge desde la Constitución, que establece que la propiedad de todas las tierras y aguas "corresponde originalmente a la nación", o sea, al gobierno. Se crea así la base de un monopolio gubernamental que puede entregar el uso del agua a quien quieran los políticos (...)

365 Días / De la 4T para el mundo

Ciro Gómez Leyva

(20251204), Excélsior, Primera-Nacional,4,Columna

Fuimos unos pendejos, me repitió ayer un funcionario de alto nivel en los tiempos del llamado neoliberalismo. Otro funcionario de aquellas épocas me dijo también ayer que los sostenidos aumentos al salario mínimo desde 2019 deben haber beneficiado ya a siete de cada diez empleados y trabajadores. La conclusión de ambos es idéntica: la 4T se atrevió a hacer lo que a ellos les dio miedo. Miedo, comprensible, a que muchas empresas no soportaran los aumentos y despidieran a miles. Miedo, pusilánime, a que la élite empresarial endureciera su antagonismo. Miedo, teórico, a que la medida confirmara las máximas y desatara una inflación indeseable y muy riesgosa. Pero aquí estamos. Los dos gobiernos de la 4T se desprendieron de los temores. Operaron para que el mínimo en 2019 subiera 16 por ciento. Luego vinieron aumentos de entre 15 y 22% en los años subsiguientes. Ayer se anunció que el mínimo nacional en 2026 crecerá 13 por ciento (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20251204), La Jornada, Política,8,Columna

Tal como estaba planeado, Ernestina Godoy llega a la titularidad de la Fiscalía General de la República (FGR). Su carrera, asociada al partido guinda y a la administración junto a la ahora presidenta Claudia Sheinbaum, la convirtió desde un principio en una aspirante predeterminada. Tal relación política puede tener cuando menos dos vertientes: un extraordinario apoyo para un cambio estructural verdadero en la maltrecha procuraduría-fiscalía, cuyo último operador fallido fue Alejandro Gertz Manero, o una continuidad de las prácticas facciosas que largamente han dominado tales ámbitos de procuración de justicia (...) Pero también puede suceder que el poder acumulado sirva para contener acciones judiciales contrarias al interés de la corriente políticamente dominante, en particular en la protección de personajes y temas críticos para el proceso 4T. Fallar o mediatizar, en aras de proyectos grupales, significaría una traición a los propósitos de regeneración nacional, sobre todo si se toma en cuenta el gran capital operativo institucional que el guinda ha logrado (...)

Pensándolo Bien / La Presidenta "débil", más fuerte que nunca

Jorge Zepeda Patterson

(20251204), Milenio Diario, Política,PP-16,Columna

Con Andrés Manuel López Obrador sucedió y con Claudia Sheinbaum está sucediendo. Son tales las ganas de la oposición y de los medios críticos de que en algún momento comience a perder piso el gobierno de la cuarta transformación, que terminan anunciando inminentes desplomes que nunca se concretan. Cada escándalo mediático es, ahora sí, el principio del fin, trátase del sorteo de un avión sin avión, los viajes de un connotado morenista o las deleznable prácticas de Adán Augusto López. Es comprensible que la oposición y la crítica magnifiquen los deslices del grupo gobernante y en ocasiones, incluso inventen situaciones para llevar agua a su molino. El problema es cuando la fe en el supuesto desplome les exime del trabajo de construir propuestas viables para defender su proyecto de país de cara a los ciudadanos (...) La debilidad que le atribuyen a Claudia Sheinbaum es una de estas invenciones (...)

Hechos y Susurros / Invitación al festejo

Dolores Colín

(20251204), 24 Horas, CDMX,7,Columna

La presidenta de México, Claudia Sheinbaum Pardo, invita a celebrar el séptimo aniversario de la cuarta transformación. Este sábado 6 de diciembre se realizará en conmemoración del 1 de diciembre de 2018, cuando Andrés Manuel López Obrador (AMLO) tomó posesión como presidente de México, otorgando el poder al Movimiento de Regeneración Nacional (Morena). El llamado al Zócalo será según lo señalado por la jefa del Ejecutivo, para hacer un recuento de cómo ha cambiado el país; de cómo seguirán avanzando en lo que definen como Transformación. Es un hecho, que el México de 2018 es diametralmente diferente al del 6 de diciembre de 2025 (...)

Capitanes

Sin autor

(20251204), Reforma, Negocios,3,Columna

Quien estuvo de visita esta semana en la Ciudad de México fue Ian Bremmer, capitán de Eurasia Group, una de las voces más reconocidas en riesgos geopolíticos. Su paso por la capital no fue de cortesía. En reuniones con empresarios y funcionarios destacó la inquietud por la reforma judicial y la percepción de incertidumbre jurídica. Según su informe Top Risks 2025, Eurasia Group colocó a México dentro de los 10 riesgos globales del año, al advertir que las reformas constitucionales, presiones fiscales y un Gobierno de Estados Unidos más agresivo configuran un escenario que mantiene a los inversionistas en guardia. Hace unas semanas, la Cámara de Comercio estadounidense ya expresó a Donald Trump su preocupación por el impacto en la próxima revisión del T-MEC. La misma alerta alcanzó a empresas mexicanas listadas en Nueva York, donde analistas cuestionan la fortaleza de los mecanismos de protección a la inversión ante decisiones recientes de la Corte (...)

De Jefes

Sin autor

(20251204), El Financiero, Empresas,23,Columna

Ayer se formó y tuvo reunión, en Palacio Nacional, el nuevo Consejo Presidencial para Fomentar la Inversión en México (...) esto muestra que el gobierno busca generar más inversiones ante lo estancado de la economía nacional. Entre los empresarios convocados a este Consejo están Carlos Slim Helú, Carlos Slim Domit, Alejandro Baillères, Fernando Chico Pardo, Alfonso de Angoitia, Álvaro Fernández Garza, José Antonio Fernández Garza, Bernardo Gómez y Carlos Hank, entre otros. El Consejo no tiene una misión fácil, pues debe de convencer al gobierno que en buena medida el deterioro económico tiene que ver con políticas públicas aprobadas y legisladas por la 4T: la reforma judicial, la reforma laboral, la ley de amparo, la ley de aguas, el reabrir casos juzgados en la Suprema Corte, el retraso en las devoluciones de IVA por el SAT y sus auditorías fiscales y la extorsión. Esto sin contar la incertidumbre que los aranceles de EU han generado (...)

Cuenta Corriente / ¿Otro comité para atraer inversiones?

Alicia Salgado

(20251204), Excélsior, Dinero,3,Columna

¿No sería mejor revisar las condiciones que podrían generar confianza para atraer nueva inversión nacional y extranjera en sectores de alto potencial? Hoy tendrá lugar la tradicional comida entre la Presidenta de la República y el Consejo Mexicano de Negocios (CMN), uno de los encuentros privados que se torna en sesión de trabajo y es relevante para el diálogo económico del país, porque permite revisar la agenda económica, de inversión, de competitividad y de inclusión social. El encuentro se realizará en el Museo Kaluz, espacio que nuevamente funge como sede para este intercambio de alto nivel. Se espera una conversación sustantiva sobre nearshoring, clima de inversión y prioridades regulatorias rumbo a 2026 (...) El sector privado invierte porque tiene la convicción de que México es una gran oportunidad para crecer (90% de la inversión fija bruta en México es privada), pero para hacerlo, requiere reglas claras, agua, electricidad, calles y carreteras transitables, aduanas eficientes, pero, sobre todo, seguridad y Estado de derecho, ¿no comités!

La 5a Transformación / Y ahora... la cruda del huachicol

Darío Celis Estrada

(20251204), El Herald de México, Mercados,22,Columna

En punto de quiebre en la política energética del país entre el gobierno de Claudia Sheinbaum y Andrés Manuel López Obrador será la autorización de los nuevos permisos de importación de gasolina, diésel y turbosina de Estados Unidos a México (...) Se cerró la llave y se estima que quedan menos de 14 activos en manos de Exxon Mobil, de Darren Woods; Koch de Charles Koch; Shell, de Wael Sawan; Marathon, de Maryann Mannen, y Valero, de R. Lane Riggs. Uno de esos permisos pertenece a Petróleos Mexicanos, dirigido por Víctor Rodríguez Padilla. En el camino fueron suspendidos los grandes grupos gasolineros mexicanos, como G500, que dirige Guillermo Diez Barroso, e Hidrosina, de William Karam (...) La buena noticia es que, en la segunda quincena de diciembre, el gobierno federal liberará alrededor de 50 nuevos permisos (...)

Activo Empresarial / Nuevo consejo promoverá inversiones

José Yuste

(20251204), Excélsior, Dinero,1-2,Columna

Apenas la semana pasada, la presidenta Claudia Sheinbaum se reunió con Carlos Slim Helú, con su hijo Marco Antonio Slim Domit y con Francisco Cervantes, quien está dejando la presidencia del Consejo Coordinador Empresarial. Desde luego, en la reunión de la semana pasada se pudo discutir el nuevo Consejo Empresarial para la Promoción de Inversiones, presentado ayer en Palacio Nacional (...) la presidenta Sheinbaum tiene confianza en Carlos Slim Helú, el empresario más rico del país, quien, de hecho, lleva al consejo a varios cercanos suyos, buscando garantizar el seguimiento. En el consejo también estará Carlos Slim Domit, actual presidente de Grupo Carso (...) Alejandro Soberón, presidente de CIE, promotor de la Fórmula 1, y quien es consejero en Grupo Carso. O Giselle Morán, consejera independiente de Grupo Carso. Incluso Pablo Chico Pardo, hijo de Fernando Chico Pardo (...) Bernardo Gómez y Alfonso de Angoitia, los CEO de Televisa. José Antonio Chedraui, director de Grupo Chedraui, también está José Antonio Fernández Garza, presidente de FEMSA. Alejandro Baillères, presidente de Grupo Bal. Guadalupe de la Vega, de Consorcio de la Vega. Álvaro Fernández Garza, presidente de Grupo Alfa (...)

Moneda en el Aire / Consejos empresariales van y vienen

Jeanette Leyva Reus

(20251204), El Financiero, Economía,6,Columna

El expresidente Andrés Manuel López Obrador creó el primer consejo oficial de asesores con los principales empresarios del país, encabezados por el que era en esos tiempos su amigo, hoy enfrentado con el gobierno actual por temas fiscales; todos tuvieron en común personajes claves como el empresario Carlos Slim, que por cierto antier celebró los 60 años de Inbursa, sin grandes reflectores como hace unos años, también estuvo y está Carlos Hank del Grupo Banorte y con quien siempre mantuvo buena relación al recordar que lo apoyaron en las malas épocas y tenía cuenta bancaria. Hoy la presidenta Claudia Sheinbaum luego del consejo asesor, pasó al Consejo Inversor como bien adelantó la columnista Lourdes Mendoza, en donde el Consejo Coordinador Empresarial será clave para coordinar con las diferentes cámaras los planes en marcha y en donde debería ya despedirse Francisco Cervantes para dar paso a José Medina Mora al encargo, ya que tomará posesión próximamente (...)

Coordenadas / ¿Y la productividad del país? Mal, gracias

Enrique Quintana

(20251204), El Financiero, Opinión,2,Columna

Ayer, casi todos los sectores se congratularon por el incremento de 13 por ciento que habrá en el salario mínimo en 2026. Considerando una inflación de 3.8 por ciento para el cierre de este año, el aumento real será de 8.8 por ciento, salvo en la frontera norte (...) tras el aplauso, surge la pregunta incómoda: ¿y la productividad? La respuesta no es precisamente motivo de celebración. Según el INEGI, entre el segundo trimestre de 2017 y el mismo periodo de este año, la productividad laboral del país cayó 6.6 por ciento (...) Mientras el incremento real del salario mínimo obtuvo incluso rango constitucional, la productividad fue arrumbada al cajón de los conceptos que nadie quiere tocar, como si hablar de eficiencia productiva fuera un atentado a la justicia social (...)

Historias de NegoCEOs / El modus operandi de Pemex para gestionar pagos y el caso Typhoon

Mario Maldonado

(20251204), El Universal, Primera,12,Columna

Pemex reportó en su informe del tercer trimestre un pasivo con proveedores de 517 mil millones de pesos, un incremento respecto al trimestre previo y una cifra que refleja únicamente lo registrado en sus sistemas contables (...) Uno de los casos más ilustrativos del modus operandi que prolifera en Pemex es el de Filtración Industrial Especializada S.A. de C.V., una empresa proveedora que, ante la imposibilidad de cobrar de manera ordinaria recurrió a Julián Loyo, empleado —o ex empleado— de Pemex en el área de contratación de personal. Los gestores muestran capturas de pantalla de los "pagos formados", acceden a visualizadores internos y garantizan agilizar trámites que Pemex debería ejecutar de manera automática (...) Mientras esta red de gestores internos opera como válvula de escape, la falta de pagos ha desatado una tormenta mayor que ya alcanza a grandes jugadores del sector. (...)

Gente Detrás del Dinero / Lo que gusta del AIFA a los pasajeros

Mauricio Flores

(20251204), La Razón, Negocios,21,Columna

La encuesta de satisfacción del viajero en Aeropuertos no es como esas encuestas balines que en México pagan los políticos. El Airports Council International (ACI) que dirige Justine Erbacci y al que están afiliados 2,181 aeropuertos de todo el mundo, posee una metodología robusta para saber cuál es la satisfacción de los usuarios desde que llegan hasta que salen de tales instalaciones, así como de los empleados de todos los giros que ahí trabajan. El martes se llevó a cabo el ACI Day Latin America Caribbean, siendo anfitrión el AIFA que dirige el general Isidoro Pastor. Ahí se reconoció que el Felipe Ángeles se ubicó con un Socore ACQ de 4.46 (5 es el puntaje máximo en esa encuesta) al tercer trimestre de 2025 y así obtener la posición 100 de 371 a nivel global y en el tercer lugar de 44 en la región de Latinoamérica y el Caribe en cuanto a satisfacción general. Una mejora sin duda meritoria, a tres años de haber sido inaugurado en medio de dudas y críticas fundadas que aún persisten (...)

Ricos y Poderosos / Consejo empresarial; ¿impulso al crecimiento?

Marco A. Mares

(20251204), El Economista, Empresas y Negocios,PP-29,Columna

En los últimos días, de cara al evidente estancamiento que registra la economía mexicana, se venía rumorando que en el gobierno de Claudia Sheinbaum se analiza un plan de emergencia para impulsar el crecimiento económico. Aunque en el discurso público oficial, la frase más repetida asegura que la economía está sólida y fuerte, lo cierto es que en el propio gobierno, tienen plena conciencia de la necesidad de hacer crecer a la economía a una tasa mucho más alta que la que hasta ahora registra. Todo apunta a que también tienen claridad de que el gobierno está muy limitado en sus posibilidades de inversión, por el elevado nivel de déficit fiscal que heredó del gobierno previo, encabezado por Andrés Manuel López Obrador y, que obligadamente, requieren de una mayor inversión privada (...) En la iniciativa privada, desde las cúpulas empresariales, se escucha cotidianamente el apoyo y aplauso al gobierno en turno (...)

SE COMPLICAN

Aunque Cruz Azul empató con penalti de Gabriel Fernández, Tigres salió con ventaja de CU al igualar a un gol. Con un empate en el Volcán califica a la Final. Los Cementeros están obligados a ganar.



cancha

1-1

CRUZ AZUL vs TIGRES SEMIFINAL IDA

PELIGRA EL LÍDER

Con gol de cabeza de Berterame (foto), Rayados venció a Toluca, que suma 2 partidos sin gol y parece vivir momentos bajos en plena Liguilla. Ahora debe ganar al Monterrey para acceder a la Final.

1-0

RAYADOS vs TOLUCA SEMIFINAL IDA

JUEVES 4 / DIC. / 2025 CIUDAD DE MÉXICO 46 PÁGINAS, AÑO XXXIII NÚMERO 11,655 \$ 30.00

REFORMA

C O R A Z Ó N D E M É X I C O





CÁMARA DE DIPUTADOS

IMPONEN NUEVA LEY DE AGUAS

MARTHA MARTÍNEZ

A pesar de las protestas de agricultores y el rechazo de la Oposición, Morena y sus aliados aprobaron la reforma que modifica el régimen de concesiones, asignaciones, explotación y distribución de aguas en el País.

La reforma fue avalada en lo general con 328 votos a favor y 131 en contra.

Desaparece la "Transmisión de Derechos" y crea la "Reasignación de Volúmenes", en caso de modificación de un título de concesión.

Anoche se presentó un paquete de reservas para modificar plazos, requisitos y elevar sanciones a funcionarios, que eran discutidas en la madrugada de hoy.

PROTESTAN EN SAN LÁZARO

AHORA AMAGA TRUMP CON NO RENOVAR T-MEC

JOSÉ DÍAZ BRISEÑO CORRESPONSAL

WASHINGTON.- A dos días de la visita de la Presidenta Claudia Sheinbaum a esta ciudad para participar en el sorteo del Mundial 2026, en donde se encontrará por primera vez con su homólogo estadounidense Donald Trump, éste amagó con no renovar el T-MEC.

El Mandatario de EU abrió la puerta para que el Tratado de Libre Comercio entre México, Estados Unidos y Canadá pueda expirar en 2036 o, en su caso, negociar otro acuerdo.

Ayer, justo el día en que la Oficina del Representante Comercial de EU (USTR, en inglés) inició las consultas públicas rumbo al proceso de revisión para decidir si prolongan la vigencia del T-MEC hasta 2042, Trump fue cuestionado sobre lo que buscaría hacer con el acuerdo, a lo que respondió dejando abiertas sus opciones.

"Esto es algo que está en curso. (El acuerdo) expira en aproximadamente un año, y lo dejaremos expirar o tal vez lleguemos a otro acuerdo con México y Canadá", dijo Trump refiriéndose al proceso de revisión en 2026 cuando los tres países deben decidir si prolongan la vida del tratado de 2036 hasta 2042.

"México y Canadá se han aprovechado de Estados Unidos, como casi todos los demás países. Siendo justos, no son sólo ellos, no los culpo, sino todos los países, porque tenemos gente estúpida al mando".

Esta semana, la Oficina del Representante Comercial de EU sostendrá tres días de audiencias -iniciadas ayer- en los que se analizará el funcionamiento del T-MEC, un acuerdo que tanto expertos como empresarios han aplaudido y que fue negociado y promulgado por Trump, entrando en vigor en 2020.

Ayer, las principales organizaciones agrícolas estadounidenses urgieron al Gobierno a prorrogar hasta 2042 la vigencia del tratado, considerando que ambos mercados son claves para la competitividad global de su industria.

Llega iniciativa al Senado; reducirán 2 horas por año Va gradual al 2030 semana de 40 horas

Acuerdo tripartita no deberá reducir salarios, sueldos ni prestaciones

CLAUDIA GUERRERO Y NATALIA VITELA

El Gobierno federal acordó con el sector privado y con las centrales obreras una reforma para reducir la jornada semanal de trabajo de 48 a 40 horas, mediante un esquema gradual que iniciará en 2027 y concluirá en 2030.

La propuesta, que ya fue enviada al Senado, implicará modificaciones constitucionales y legales, así como nuevas reglas en jornadas ordinarias, horas extras y registros laborales electrónicos.

"Avanzaremos año con año en una reducción de dos horas a partir del año 2027, para alcanzar las 40 horas en enero del año 2030", dijo el Secretario del Trabajo, Marath Bolaños.

Durante la mañana de la Presidenta Claudia Sheinbaum, el funcionario explicó que la jornada máxima quedará establecida en la Constitución y que la reducción no podrá afectar salarios ni prestaciones.

"Esta reducción de 48 a 40 horas no podrá implicar reducción de sueldos ni de salarios ni de prestaciones", afirmó.

El esquema plantea que 2026 funcione como etapa de adecuación para que empresas y trabajadores ajusten procesos antes del inicio de la gradualidad.

"El 2026 fungirá como un periodo de adecuación para que empleadores y personas trabajadoras organicen, planifiquen y adapten sus procesos productivos", dijo.

La implementación será progresiva: 46 horas en 2027, 44 en 2028, 42 en 2029 y 40 en 2030. El Gobierno calcula que más de 13.4 millones de personas laboran hoy más de 40 horas semanales y se verán directamente beneficiadas.

Aseguró que la reforma redefine el manejo de horas extraordinarias, su distribu-

LO QUE VIENE...

La iniciativa de reforma a la Ley Federal del Trabajo que envió la Presidenta Sheinbaum al Senado establece:

1 La duración máxima de la jornada de trabajo será de 40 horas semanales.

2 La jornada diaria será de hasta 8 horas la diurna, 7 horas la nocturna y 7 horas y media la mixta.

3 La jornada de trabajo podrá prolongarse por algunas circunstancias extraordinarias.

4 La reforma sería analizada en el periodo de sesiones que iniciará en febrero de 2026.



CREA SHEINBAUM OOTRO CONSEJO EMPRESARIAL

La Presidenta Claudia Sheinbaum acordó con líderes empresariales la creación de un Consejo para la Promoción de Inversiones vinculadas al Plan México, en la que participarían Carlos Slim Helú, Carlos Slim Domit, Bernardo Gómez, Alfonso de Angoitia, Alejandro Baillères Gual, José Antonio Fernández Garza, Pablo Chico Pardo Hernández y Álvaro Fernández Garza, entre otros. **PÁGINA 5**

ción y su remuneración.

"La suma entre las horas ordinarias de trabajo y las extraordinarias no podrán superar en ninguno de los casos las 12 horas en un día", indicó.

Las horas extras podrán acumularse hasta cuatro por día, en un máximo de cuatro días por semana, y deberán pagarse al doble del salario. También se fijará por primera vez una prohibición expresa para menores de edad.

El cumplimiento deberá acreditarse mediante registros electrónicos obligatorios.

El presidente del Consejo Coordinador Empresarial, Francisco Cervantes, respaldó el acuerdo y destacó el compromiso tripartito y consideró que la gradualidad permitirá a las industrias planear adecuadamente y evitar afectaciones operativas.

"Es un responsable proceso de diálogo tripartito en el

Sube 13% el salario mínimo

CLAUDIA GUERRERO Y NATALIA VITELA

El Secretario del Trabajo Marath Bolaños anunció ayer que se acordó, con empresarios y sector laboral, incrementar en 13% el salario mínimo para 2026.

Así, el salario mínimo general pasará de 278.80 pesos a 315.04 pesos diarios. En términos mensuales, será de 9 mil 582.47 pesos.

En el caso de la frontera norte, el aumento será de 5 por ciento, con lo que pasará de 419.88 pesos a 440.87. En términos mensuales será de 13 mil 409.80 pesos.

Durante la mañana de la Presidenta Claudia Sheinbaum, el funcionario explicó que, el próximo año, el salario alcanzará para cubrir 2 canastas básicas, mientras que este año alcanzaba para 1.8. Dijo que la meta para el 2030 es que se cubran 2.5 canastas básicas.

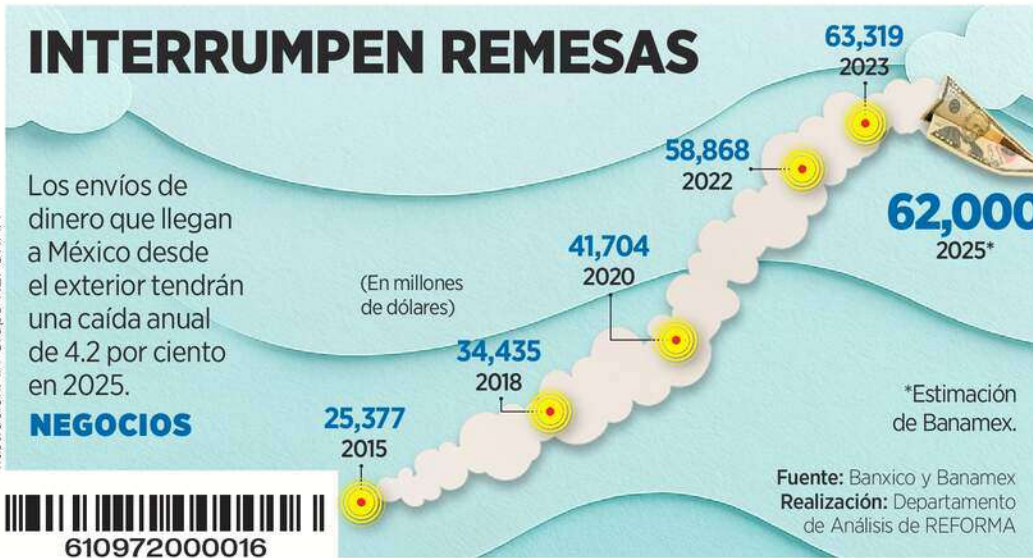
Bolaños agregó que se trata del nivel más alto que ha tenido el registro del salario desde 1980.

Sheinbaum aseguró que con el alza del salario mínimo no habrá un aumento en la inflación.

NEGOCIOS

que hemos estado trabajando para conciliar intereses de cara a un primer ejercicio que permita avanzar en la reforma constitucional", sostuvo.

El presidente del Congreso del Trabajo, Reyes Soberanis, calificó la medida como un avance histórico, adelantó que los sindicatos acompañarán la implementación y propondrán mecanismos sectoriales para evitar efectos negativos.



ASUME FISCAL TOTALMENTE PALACIO... NACIONAL

¿QUIÉN ES GODDY?



No había duda. Procedente de Palacio Nacional donde fungió como Consejera Jurídica de la Presidenta Claudia Sheinbaum, Ernestina Godoy fue designada ayer en el Senado como titular de la FGR y la 4T -con el apoyo de MC- consumió en sólo 6 días el control de la Fiscalía por los próximos 9 años. **PÁGINA 11**



Jorge Zepeda Patterson
"La mandataria tildada
como 'débil', más fuerte
que nunca" - P. 16



Regina Reyes-Heroles
"Perspectivas de la
OCDE y el Ipade para
el próximo año" - P. 24



Maruan Soto Antaki
"España ha dado avisos
de querer hacer más
tersa la relación" - P. 47

Relevo. Ofrece al Ejecutivo y a gobernadores "cooperación, no subordinación", después de ganar el voto senatorial para titular de la FGR entre la terna presidencial femenina con Luz Zarza y Maribel Bojorges

Godoy: no habrá persecución política, tampoco impunidad

R. MOSSO, S. ARELLANO Y L. PADILLA
En su primer mensaje como titular de la Fiscalía General de la República, Ernestina Godoy expuso que es necesaria la colaboración para atacar la corrup-

ción y otros delitos, pues advirtió que una FGR que actúa sola está condenada al fracaso, y también privilegió una investigación científica y multidisciplinaria con enfoque de derechos. PÁGS. 6 Y 7

Discute la Corte proyecto
Yasmín Esquivel apoya foto para el pasaporte con hiyab
LILIANA ESTEVEZ - PAG. 4

Indaga huachicol fiscal
EU retira la visa al director de Investigación Aduanera
ARTURO ÁNGEL - PAG. 10

Operación antimigrante
Ahora, boyas en el río Bravo a la altura de Matamoros
ÁNGEL DOMÍNGUEZ - PAG. 20



Ernestina Godoy resultó seleccionada como fiscal general; en la imagen, saludo con el senador Adán Augusto López. ARIANA PÉREZ

Jornadas de 40 horas, en 2030; sube el mínimo 13% para enero

EQUIPO MILENIO, CIUDAD DE MÉXICO
El salario mínimo en México aumentará 13 por ciento a partir de enero de 2026, por lo que pasará de 278.80 a 315.04 pesos diarios, mientras que en términos mensuales va a quedar en 9 mil 582.47 pesos, informó el titular de Trabajo y Previsión Social, Marath Bolaños. PÁGS. 22 Y 23

→ **CAMPUS**
EDUCACIÓN SUPERIOR Y LA ILUSIÓN ROTA DE LA GRATUIDAD
La ilusión rota de la gratuidad universitaria
SCJN y casos de estudio

Agricultores se movilizan para bloquear carreteras y CdMx contra ley de aguas

F. DAMIÁN, S. ARELLANO Y L. PADILLA
Diputados aprobaron la ley de aguas en lo general con voto de 328 a 131, pese a los amagos de los productores. PÁGS. 12 Y 13

Personas con discapacidad
Abren centro de inclusión de Teletón en las Lomas
BLANCA VALADEZ - PAG. 19

P. 44-45
Semifinales. Tigres se llevó empate y Toluca no pudo en Monterrey



Serrat: el talento real, "con poca oportunidad"

El cantante catalán recibe hoy el honoris causa de la UdeG y el sábado las Llaves de la Ciudad
VICENTE GUTIÉRREZ - PÁGS. 34 Y 35

Aumenta el salario mínimo; llega a \$315.04

La Mandataria envía al Senado la propuesta de reforma para la jornada laboral de 40 horas

EDUARDO DINA Y SALVADOR CORONA
—cartera@eluniversal.com.mx

La presidenta Claudia Sheinbaum informó ayer dos acuerdos por consenso con los sectores empresarial y obrero: el aumento al salario mínimo para 2026 y la implementación gradual de la jornada laboral de 40 horas en este sexenio.

Anunció un alza al sueldo mínimo general de 13%, para ubicarlo en 315.04 pesos diarios o 9 mil 582.47 pesos mensuales. En la frontera norte quedará en 440.87 pesos por día o 13 mil 409.80 pesos al mes.

Además, presentó y envió al Senado el proyecto de reforma para que a partir de 2026 se implemente de forma gradual la jornada laboral de 40 horas, reduciendo dos horas por año hasta 2030, que beneficiará a 13.4 millones de trabajadores.

9,582.47

PESOS AL MES
percibirán en 2026 los trabajadores que ganan el salario mínimo general.

JORNADA REDUCIDA

El proyecto de reforma enviado al Senado plantea que en 2026 se inicie el periodo de transición.



| ECONOMÍA | A26



AZUCENA URESTI

"Difícilmente podremos aspirar a tener fiscales que se sientan protegidos por la Carta Magna, frente a los embates del poder cuando éste se sienta incómodo"

|A8|

OPINIÓN

- NACIÓN**
- A9 Carlos Loret de Mola
 - A10 Luis Cárdenas
 - A12 Mario Maldonado
 - A24 Maite Azuela
 - A24 Alfonso Zárate
 - A24 Lorenzo Córdova Vianello
 - A26 Germán Martínez Cázares

\$18.77
DÓLAR AL MENUDEO

CERCAN SAN LÁZARO CON CAMIONES Y TRACTORES



APRUEBAN LEY NACIONAL DE AGUAS; CONTINÚAN PROTESTAS DE CAMPESINOS

La Cámara de Diputados avaló en lo general esta ley que prohíbe el acaparamiento del agua y establece multas de 4.5 millones de pesos y hasta ocho años de prisión a quien ceda o transmita concesiones. Agricultores acusaron a legisladores de Morena de haberlos traicionado y advirtieron que radicalizarán sus protestas. |A6|

Fosforena da *fast track* a la designación de fiscal

Con votos de Morena y sus aliados, así como de Movimiento Ciudadano, el Senado pone al frente de la FGR a Ernestina Godoy por los próximos nueve años; oposición acusa "simulación"

VÍCTOR GAMBOA Y LUIS CARLOS RODRÍGUEZ
—nacion@eluniversal.com.mx

El pleno del Senado eligió, con el voto del oficialismo al que se sumaron la bancada de Movimiento Ciudadano y tres panistas, a Ernestina Godoy como nueva titular de la Fiscalía General de la República (FGR), para un periodo de nueve años que concluirá en diciembre de 2034.

Fue una designación sin sorpresas y en *fast track*, en la que las bancadas ligadas a Morena, más Movimiento Ciudadano, sumaron 97 votos; proceso que la oposición calificó de "simulación".

La sesión transcurrió sin sobresaltos, salvo la intervención de la senadora del PAN, Lilly Téllez, quien cuestionó a la nueva fiscal respecto a si habrá encubrimiento para el coordinador de la bancada de Mo-

rena, Adán Augusto López, pero no llegó a más.

En su comparecencia, Ernestina Godoy ofreció encabezar una gestión en la que no se fabricarán culpables ni habrá persecución política, pero tampoco impunidad, puesto que reconoció que la procuración de justicia continúa siendo una deuda histórica con la sociedad mexicana.

| NACIÓN | A4



La presidenta del Senado, Laura Itzel Castillo, le entregó a Ernestina Godoy el nombramiento.

UD



El Cruz Azul apenas empata en casa | B1 |

SHEINBAUM IRÁ A WASHINGTON AL SORTEO DEL MUNDIAL | A8 |

OLCA FEDOROVA, EFE



LANZAN EN NUEVA ORLEANS REDADA CONTRA MIGRANTES

El gobierno de Estados Unidos inició una operación contra "migrantes con antecedentes criminales" en Nueva Orleans que se extenderá 60 días y desplegó más de 200 agentes. | MUNDO | A17

CULTURA



SOR JUANA, MUJER QUE INSPIRA

Magos Herrera comparte cómo fue el proceso de convertir el poema *Primero sueño* en la ópera que conquistó NY y que ahora viene a México. | A29 |

ESPECTÁCULOS



Richard Gere y la sabiduría de la felicidad

| A32 |

Trump abre la puerta a dejar morir el T-MEC

Washington.— El presidente estadounidense, Donald Trump, dejó abierta la puerta a dejar morir el T-MEC y buscar un nuevo acuerdo comercial con México y Canadá.

Dijo que el T-MEC "vence en aproximadamente un año y lo dejaremos vencer o tal vez lleguemos a otro acuerdo con México y Canadá", para luego acusar a ambos países de "aprovecharse" de Estados Unidos en la administración de Joe Biden.

Trump ya había insinuado en octubre que podría no renovarlo, pero en esa ocasión habló de la posibilidad de reemplazarlo por acuerdos comerciales bilaterales. **Agencias**

| MUNDO | A17

JUEVES
4 DE DICIEMBRE
DE 2025

AÑO CIX TOMO VI,
NO. 39,537
CIUDAD DE MÉXICO
52 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA NACIÓN

ADRENALINA

PARA SEDUCIR AL PÚBLICO

Astros como **Judge, Brady y Shaquille O’Neal** fueron invitados al sorteo del Mundial para convertirlo en un fenómeno cultural masivo. / 4



SALIÓ VIVA LA FIERA

Tigres logró sacar el empate en su visita a CU, por lo que Cruz Azul está obligado al gol el sábado en Monterrey. En el otro duelo, Rayados aprovechó su localía ante los Diablos.



SEMIFINAL / IDA



Fotos: Reuters, AFP y Mexsport

FUNCIÓN GALÁN EN MODO ZEN

De visita en México, Richard Gere compartió con **Excélsior** su experiencia bajo los conocimientos del Dalai Lama.

Foto: Karina Tejada



Foto: AFP

FUNCIÓN EN LOS CUERNOS DE LA LUNA

Por cuarto año, Bad Bunny es el artista más escuchado en el mundo. En México, Fuerza Regida es el favorito de los usuarios.

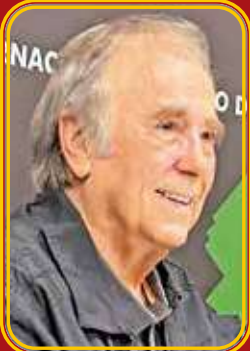


Foto: Virginia Bautista

EXPRESIONES ENCIENDE LA LLAMA DE LA REBELDÍA

Juguetón, Joan Manuel Serrat aconseja a los jóvenes mantener el espíritu inconforme cuando ya no sean fuertes ni bellos. / 26

SENADO CONCRETA PROCESO *FAST TRACK*

No haremos persecución política: Godoy

ELEGIDA CON 97 VOTOS EN FAVOR, la nueva titular de la FGR para el periodo 2025-2034 se comprometió a no fabricar culpables; “tampoco habrá impunidad”, aseguró

POR LETICIA ROBLES DE LA ROSA

Sin sorpresas y con 97 votos en favor, el Senado eligió a Ernestina Godoy como titular de la Fiscalía General de la República (FGR) en un proceso que duró seis días.

Previo a la votación, durante su comparecencia ante el pleno, la funcionaria se comprometió a que bajo su gestión “no fabricaremos culpables y no habrá persecución política, pero desde ahora les digo tampoco habrá impunidad”.

A quienes la señalan como “fiscal carnal”, les

pidió observar su trabajo y negó que se dé carpetazo a averiguaciones penales como el llamado huachicol fiscal. Advirtió que “quien ha cometido un delito debe saber que será perseguido, procesado y sentenciado. Y quien haya sido víctima, debe saber que será protegida, defendida y el daño (será) reparado.”

Una vez desahogadas las comparecencias de la terna enviada por la presidenta Claudia Sheinbaum, Godoy arrasó en la votación por cédula gracias a 87 sufragios del oficialismo, seis de Movimiento Ciudadano y cuatro del PAN. Hubo

19 en contra, emitidos por todos los priistas y cinco panistas, además de 11 votos nulos. No hubo un solo voto para Maribel Bojorges y Luz María Zarza, las otras dos aspirantes.

Luego, Godoy tomó la constancia de su nombramiento y la alzó a todo lo que le permitieron los brazos, para mostrarla al palco de invitados del Senado, donde estaban su familia, amigos y colaboradores, mientras esbozaba una sonrisa que creció conforme resonaban los aplausos de sus amigos senadores del oficialismo.

PRIMERA | PÁGINA 4



Foto: Elizabeth Velázquez

Rodeada de legisladoras, entre ellas Laura Itzel Castillo, presidenta del Senado, Ernestina Godoy levantó la constancia que la acredita como fiscal, luego de imponerse en la votación en cédula.

DINERO



Foto: Especial

ACUERDO POR CONSENSO

AUMENTA 13% EL SALARIO

A partir del 1 de enero, el salario mínimo en la mayor parte del país será de \$315 diarios o \$9,582 al mes, anunció la presidenta Claudia Sheinbaum. En la zona fronteriza con EU los montos serán de \$440 y \$13,409.

DINERO

Lanzan nuevo consejo para la inversión

La presidenta Claudia Sheinbaum se reunió en Palacio Nacional con diversos empresarios, con quienes acordó la creación de un nuevo consejo empresarial para la promoción de inversiones, orientado al Plan México. / 3

“NO TOLERAREMOS ALBOROTADORES”

EU amaga con redadas durante el Mundial

AFP

WASHINGTON.— El gobierno de Estados Unidos no descarta realizar redadas migratorias durante el Mundial que organizará junto con México y Canadá. Andrew Giuliani, director del Grupo de Trabajo de la Casa Blanca sobre la Copa Mundial 2026, aseguró que valoran cualquier medida que haga más seguro al país.

“Lo que no toleraremos serán alborotadores que amenacen la seguridad”, dijo en una rueda de prensa previa al sorteo de grupos previsto para mañana.

Ante esto, Amnistía Internacional, Human Rights

Watch y la Unión Estadunidense por las Libertades Civiles (ACLU, por sus siglas en inglés) advirtieron que las políticas antiinmigración de Trump podrían ensombrecer el Mundial.

Instaron a la FIFA a cumplir sus promesas de proteger a trabajadores, aficionados y periodistas en el país sede de 78 partidos. “Las familias, los aficionados, los jugadores y otros miembros de la comunidad futbolística tienen derecho a disfrutar del juego sin temor a ser detenidos y separados de sus seres queridos”, dijo Daniel Noroña, de Amnistía Internacional EU.

GLOBAL | PÁGINA 24

PERFILAN ACEPTAR 18 RESERVAS

Pese a protestas, diputados aprueban la ley de aguas

POR ALEIANDRINA FRANCO

La Cámara de Diputados aprobó anoche, en lo general, el dictamen para expedir la nueva Ley General de Aguas y reformar diversas disposiciones de la Ley de Aguas Nacionales.

La discusión de la nueva ley se lanzó en *fast track*, al dispensarle los trámites para su discusión en el pleno.

Desde la mañana, campesinos bloquearon los accesos y cercaron con

tractores el recinto legislativo, convencidos de que todavía había margen para negociar, pero no lo hubo. Hacia las 16:00 horas los productores agrícolas montaron sus tractores y decidieron retirarse, dejando paso a la sesión más tensa en meses.

Al cierre de esta edición fueron admitidas a discusión 18 reservas presentadas por el diputado Ricardo Monreal, con 50 modificaciones al dictamen.

PRIMERA | PÁGINA 6

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río 2
Ciro Gómez Leyva 4
Javier Aparicio 12



DINERO

15%

MÁS DINERO

gastaremos este 2025 los mexicanos en regalos navideños, hasta un total de seis mil 359 pesos, de acuerdo con Kantar. / 3



Idols desde Corea del Sur... y más acá

PRIMERA | PÁGS. 7 Y 10
COMUNIDAD | PÁGINA 22
GLOBAL | PÁGINA 25
EXPRESIONES | PÁG. 27
DINERO | PÁGINA 6
FUNCIÓN | PÁGS. 2 Y 3
ADRENALINA | PÁGINA 7



Bloom
México

EL IMPERIO
ACUÁTICO
QUE CAYÓ POR
SU PROPIO PESO.



LILIANA REYES
BUSCA FONDO
DE FONDOS
MULTIPLICAR LAS
INVERSIONES.
PÁG. 9

CARLOS LERMA, SUBSECRETARIO DE INGRESOS
Espera SHCP obtener 2
puntos más del PIB de
recaudación en 2026,
sin reforma fiscal.
PÁG. 8

EL FINANCIERO®

AÑO XLV · Nº. 12013 · CIUDAD DE MÉXICO · JUEVES 4 DE DICIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON **Bloomberg**

MORENA AVALA CON ALIADOS LEY DE AGUAS Y APLICA 'MADRUGUETE', PESE A TRACTORES. PÁG. 43

Aumenta 13% salario mínimo para 2026

Ajuste. Octavo año al hilo con alza de doble dígito; expertos advierten riesgo inflacionario

A partir del 1 de enero de 2026, el salario mínimo general aumentará de 278.80 a 315.04 pesos diarios, lo que implica un alza de 13 por ciento. Sería el octavo año en que el minisalarario reportará alzas de dos dígitos. En la zona norte pasa de 419.98 a 440.87 pesos, 5 por ciento más. Aunque la presidenta dijo que no generará presión en precios, analistas advirtieron que faltan medidas que prevengan efectos en servicios.

—F. Gazcón / L. Hernández / PÁG. 4



IMPERA EL CONSENSO

El acuerdo fortalece el diálogo: CCE

PUNTOS EN COMÚN. El pacto para subir el salario mínimo muestra el diálogo entre IP, sindicatos y gobierno. Más tarde, la presidenta se reunió con empresarios y anunció un consejo para la promoción de inversiones.

CONCILIA INTERESES CON IP

ENVÍAN REFORMA PARA REDUCIR JORNADA LABORAL

La jornada laboral de 40 horas semanales está cada vez más cerca.

La presidenta Claudia Sheinbaum envió ayer al Senado la reforma constitucional para reducir la jornada de trabajo de 48 a 40 horas de manera "gradual al 2030", la cual contempla entre en vigor el 1 de mayo del próximo año.

Dijo que el proyecto de reforma considera que a partir del 1 de enero de 2027 se hará efectiva la primera reducción de 2 horas, y así año con año hasta el 2030 que sean 40.

—Eduardo Ortega / PÁGS. 24 Y 39

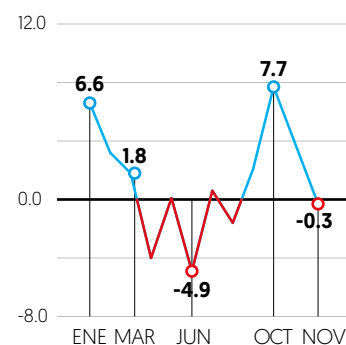
INDUSTRIA AUTOMOTRIZ | PÁG. 22

METE 'REVERSA' LA VENTA INTERNA DE COCHES NUEVOS

En noviembre se registró un retroceso de 0.3% anual, tras dos meses de crecimiento en ventas.

Industria automotriz

■ Var. % anual de la venta de unidades nuevas en 2025



Fuente: INEGI.

INVERSIÓN PRODUCTIVA EN SEPTIEMBRE SE CONTRAJÓ 8.4% ANUAL; ACUMULA YA 13 MESES CON CAÍDAS.

PÁG. 10

RESPIRO EN CONSUMO

En septiembre, el gasto de hogares repuntó 2.1% anual, el mayor avance en 13 meses.

PÁG. 10

SORTEO DEL MUNDIAL

'YO CREO QUE SÍ VOY', DICE CLAUDIA; OPORTUNIDAD DE REUNIRSE CON TRUMP Y CARNEY.

PÁG. 41



'HUMO BLANCO' EN LA FGR

SENADO ELIGE A GODOY COMO FISCAL

TRAS 4 HORAS. Ernestina Godoy fue elegida como nueva fiscal. Prometió que no habrá persecución política, ni impunidad y que investigará con enfoque humanista. PÁG. 38



NICOLÁS TAVIRA

ECONOMÍA INFORMAL. CRECE 1.9% ANUAL EN ABRIL-JUNIO Y ACUMULA 17 TRIMESTRES AL ALZA; SU VALOR ES DE 6.1 BDP Y EL NÚMERO DE PUESTOS DE TRABAJO REMUNERADOS, DE 16.9 MILLONES. PÁG. 10

ESCRIBEN

Leonardo Kourchenko
LA ALDEA / 35

Alejandra Spitalier
PUNTO DE ENCUENTRO / 36

Salvador Camarena
LA FERIA / 40

Uuc-kib Espadas
DISIENTO / 43



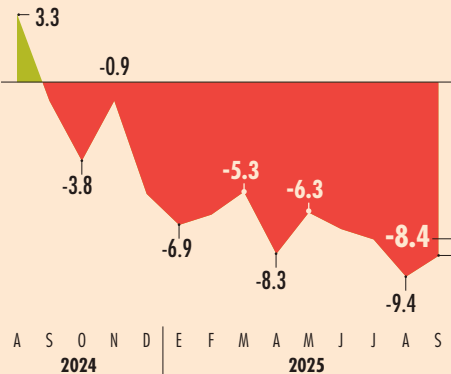
Empresas y Negocios

Inversión Fija Bruta en el país acumula 13 meses de contracción

• En septiembre la caída se atenuó, pero en la comparación interanual ha retrocedido 8.4%, luego de haber registrado niveles récord en los dos años previos.

● PÁG. 25

México | Formación bruta de capital fijo | VAR. %



FUENTE: INEGI



FOTO: ESPECIAL

Sheinbaum e IP integran un consejo para promover inversiones en el país

• El compromiso del gobierno es eliminar obstáculos y trámites administrativos para concretar proyectos, particularmente en el sector de infraestructura.

● PÁG. 26

Opinión

PS

El dinero no se
revolucionará

Nouriel Roubini
y Brunello Rosa
● PÁG. 35

Enrique Campos

● PÁG. 11

Marco A. Mares

● PÁG. 29

Eduardo Ruiz-Healy

● PÁG. 39

Manuel @ Ajenjo

● PÁG. 40

Julio Madrazo

● PÁG. 41

En Primer Plano

Empresas y Negocios

Urbes y Estados

Reducción de semana laboral iniciará en el 2027

Salario mínimo subirá 13% en 2026; en frontera norte será 5%

• Ingreso diario garantizado será de 315.04 pesos; suman ocho años con aumentos a doble dígito y una década en recuperación.

• El ajuste en la semana laboral será gradual y llegará a las 40 horas en el 2030.

P. Martínez, A. Rojas
y S. Díaz

● PÁGS. 4-5 Y 24.

Con el aumento al salario mínimo anunciado ayer, en los últimos 10 años la mejora acumulada en términos nominales de ese ingreso será de 331%, y en términos reales será equivalente a 168 por ciento.

México | Salario mínimo general

VAR. % NOMINAL Y REAL

● NOMINAL

● REAL



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA CON DATOS DE LA STPS Y DEL INEGI

* / Cálculo con la inflación observada hasta octubre. ** / Crecimiento de materializarse un pronóstico de inflación de 3.92% como el planteado por los especialistas en economía del sector privado que encuesta el Banxico en su sondeo de noviembre. Nota: El crecimiento real se obtuvo al deflactar con la serie del INPC de hasta un salario mínimo.

La iniciativa de la semana de 40 horas tiene el consenso de los sectores

La reducción será gradual dos horas por año a partir del 2027 hasta llegar a 40 horas en el 2030.

Manufactura, comercio minorista, servicios de hospedaje y preparación de alimentos y bebidas; transporte, correos y almacenamiento y comercio mayorista, donde más impactará la reforma.

Reducir la jornada no implicará disminución de sueldos, salarios, ni prestaciones.

Se prohíben horas extra para menores de edad.

Senado respetará
consenso sobre la
semana laboral

● PÁG. 25

Sector Privado
respalda los cambios
pero alerta riesgos

● PÁG. 36

Política y Sociedad

Diputados aprueban la ley de aguas en lo general

• La iniciativa original ha tenido 50 cambios y se prevén 18 más.

● PÁG. 38

“No se trastocan las herencias, pero sí se va a terminar con el mercado negro y los 20,000 pozos no autorizados”.

Alfonso Ramírez Cuéllar,
DIPUTADO DE MORENA.

Ernestina Godoy será la titular de la FGR los próximos 9 años

• Fue elegida por votación entre la terna propuesta al Senado.

● PÁG. 39

97

votos obtuvo la excon-
sejera de Presidencia
en el Senado.

Trump inició operativo contra inmigrantes en Nueva Orleans

• El DHS critica al gobierno de la ciudad por no cooperar.

● PÁG. 43

“El operativo se enfoca en personas con antecedentes que están en libertad por las políticas santuario de la ciudad”.

Departamento de
Seguridad Nacional.

Venta de autos frena tras dos meses con crecimiento

• En noviembre se colocaron 148,359 unidades: Inegi.

● PÁG. 28



7 509661 885870



La Jornada

DIRECTORA GENERAL: CARMEN LIRA SAADE
DIRECTOR FUNDADOR: CARLOS PAYÁN VELVER

JUEVES 4 DE DICIEMBRE DE 2025 // CIUDAD DE MÉXICO // AÑO 42 // NÚMERO 14869 // Precio 10 pesos

Alcanzará para dos canastas básicas

Aumentará el minisalarario a \$315 al día, “su mejor nivel en 45 años”: STPS

● Con el alza de 13%, a partir del 1º de enero ascenderá a 9 mil 582 pesos mensuales

● Hay una recuperación significativa de su poder adquisitivo desde 2018, destaca Sheinbaum

● Envía el Ejecutivo al Congreso la iniciativa de jornada laboral de 40 horas a la semana

● Buscan avalarla en 2026 para aplicarla de forma gradual y en 2030 opere en su totalidad

ALMA E. MUÑOZ Y ALONSO URRUTIA / P 3 Y 4



Aprueban diputados leyes de aguas; incorporan demandas de agricultores

▲ Entre protestas en la CDMX y seis estados, Morena y aliados dieron luz verde anoche a las reformas, que serán remitidas hoy al Senado. Por la tarde, productores

retiraron sus tractores luego de mantener cercado el recinto por alrededor de seis horas. Foto A. Domínguez F. CAMACHO, E. MÉNDEZ Y CORRESPONSALES / P 6, 7 Y 28

Ernestina Godoy, titular de la FGR



▲ Tras el envío de la terna compuesta sólo por mujeres, por parte de la presidenta Sheinbaum, la ex fiscal capitalina fue

elegida en el Senado por mayoría calificada de 97 votos. Foto Marco Peláez ANDREA BECERRIL Y GEORGINA SALDIERNA / P 5

Acuden 15 empresarios a Palacio Nacional

Pactan gobierno e IP crear un consejo para elevar las inversiones

● Acuerdan reuniones periódicas a fin de abordar temas específicos orientados al Plan México, señalan

● Slim, Hank González y Fernández Garza, entre quienes asistieron a la cita con la Presidenta y secretarios de Estado

ALMA E. MUÑOZ Y ALONSO URRUTIA / P 23



Salario mínimo sube 13%; jornada laboral de 40 horas está próxima

- Se redobra la apuesta gubernamental por combatir la pobreza a través del ingreso en los hogares proveniente del trabajo; el sector empresarial, presente durante el anuncio
- El salario mínimo se acerca al promedio nacional: en los años siguientes será más difícil continuar con incrementos tan marcados, señalan expertos

Trabajo. La duda sobre el salario mínimo quedó despejada, la actual administración federal apuesta por un incremento notable que coloca al minisalarario muy cerca de los promedios nacionales. El anuncio se realizó en Palacio Nacional con la presencia del sector empresarial, el mismo que teóricamente hubiera podido poner más peros a la decisión. Paralelamente, la jornada laboral semanal de 40 horas ya es iniciativa en firme y se llegará a esa meta de forma paulatina. **PAG. 4 a 5**



Nuevo Consejo para Detonar Inversión

El proyecto fungirá como una junta de deliberación económica de gran calado conformada por 18 empresarios.

NACIONAL

PAG. 6

Como estaba previsto, el Senado designa a Ernestina Godoy para la FGR



METRÓPOLI

PAGS. 14 y 15

Adolescentes detenidos cargaban su currículum: contaban a los enemigos que habían eliminado

NACIONAL

PAG. 10 y 11

Alcanza extorsión al sector pesquero en Ensenada; se suma a Michoacán y Veracruz

CULTURA

PAG. 24

Susana García Fuertes recibe medalla Bellas Artes en la disciplina de Arquitectura



Plantón de agricultores frente a la Cámara

La reforma a la legislación sobre el uso del agua en México avanzó en San Lázaro. En tanto, grupos de agricultores mantienen protestas por este tema y por los precios de garantía de diferentes productos. **PAG. 7**

NACIONAL

PAG. 7

Trump dejará morir el T-MEC y buscará nuevos acuerdos comerciales

Intereses. El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, advirtió este miércoles que dejaría expirar en 2026 el T-MEC, el tratado de libre comercio de EU, México y Canadá, y buscará acuerdos bilaterales con sus socios o bien un nuevo acuerdo comercial desde cero y favorable a los intereses de su país.

LA ESQUINA

El aumento al salario mínimo dará, sin duda, un nuevo empujón al bienestar de millones de familias. Se trata de una de las estrategias más relevantes en el combate a la pobreza en México y, si bien sus efectos positivos han quedado claros, también es cierto que está llegando al límite de sus posibilidades. Habrá que buscar nuevas rutas para esa añorada erradicación de la pobreza

OPINIÓN

Rafael Cardona
El Cristalazo- P3

Marielena Hoyo
Animalidades- P3

Saúl Arellano
Informalidad laboral- P12

MANOLO Jiménez,
gobernador de
Coahuila.



Góberse sube 5.2% sueldo... y recorta fondo para búsquedas

PARA 2026, Manolo Jiménez, de Coahuila, plantea que su salario pase a \$98,491; para atender desapariciones, 34.6% menos. **pág. 13**



La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

JUEVES 4 DE DICIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5128

PRECIO \$10.00

CREA SHEINBAUM CONSEJO EMPRESARIAL DE PROMOCIÓN DE INVERSIÓN

SE REÚNE con hombres de negocios y acuerdan encuentros periódicos; buscan incentivar inversión nacional y reinversiones; no son parte de equipo de asesores.

LA MANDATARIA confirma asistencia a sorteo del Mundial en Washington mañana; también estarán el presidente Trump y el primer ministro de Canadá. **págs. 11 y 19**

LA PRESIDENTA, ayer, con empresarios en Palacio Nacional.



Foto: Especial

ACUERDAN 13% MÁS AL SALARIO MÍNIMO; SERÁ DE \$315.04 AL DÍA

DECISIÓN por consenso entre Gobierno, sector obrero y empresarial; alcanzará para comprar dos canastas básicas; es el nivel más alto desde 1980; en la frontera sube 5%. **pág. 18**

...Y van por 40 horas; será gradual: cada año 2 horas menos **págs. 4 y 6**

CIERRAN CANTADO RELEVO A 5 DÍAS DE SALIR GERTZ

Incia era en FGR con Ernestina Godoy: ni persecución política ni impunidad, ofrece

TANIA GÓMEZ



ERNESTINA Godoy, ayer, en el Senado.

Foto: Cuartoscuro

Compite en terna de 3 mujeres; el martes la Presidenta envió la lista; la eligen como fiscal para periodo de 9 años con 97 votos a favor sumados los de MC, 19 nulos y 11 en contra

Frente a dudas sobre autonomía, responde que coordinación no implica subordinación; va por Fiscalía que enfrente delincuencia con inteligencia y visión estratégica **pág. 3**

HOY ESCRIBEN

- La 4T ya tiene fiscal **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
- ¿La fiscal? ¡El salario de los MP! **pág. 4**
BERNARDO BOLAÑOS
- Gertz go **pág. 10**
PEDRO SÁNCHEZ

Van los LeBarón contra ley de aguas: tienen 64 concesiones y 86 pozos

SUMAN 150 registros; en volumen son 47 millones de m³; 41 constancias fueron autorizadas por Alex LeBarón y su esposa Brenda cuando eran funcionarios. **págs. 8 a 10**



REFORMA sanciona con 8 años de cárcel a quienes gestionen concesiones a través de entrega de dádivas.

DIPUTADOS adelantan discusión en pleno; avalan reforma en lo general; agricultores reactivan protestas: "Nos engañaron"; se plantan con tractores afuera de la Cámara.

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP		TOTALES		A GANAR
4 DIC 19:15	DALLAS	+3	-106	O 53.5 (over)	-112	+145
	DETROIT	-3	-112	U 53.5 (under)	-106	-167

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$4,655**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEG08 DGG/SP/404/97. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX





El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | JUEVES 4 DE DICIEMBRE DE 2025 | AÑO LXI | NO. 21,668 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00

ALEX LAKE / C A MANAGEMENT



LANZA ANTHOLOGY 4

Giles Martin reabre el cofre de The Beatles

El hijo del legendario productor de The Beatles, George Martin, rescata voces, risas y momentos jamás escuchados para este lanzamiento pensado para plataformas digitales.



Juan Veledíaz **Pág. 5**
Samuel García **Pág. 16**
Ricardo Monreal **Pág. 17**

CORTESÍA PRESIDENCIA



Quieren acelerar inversión

La presidenta Claudia Sheinbaum se reunió ayer con dueños y directivos de grandes empresas como Grupo Carso, Televisa, Grupo Bal, Asur, Grupo Alfa, Banorte, Mexichem, Femsa, Chedraui, entre otras, con el objetivo de promover e incrementar las inversiones. Esto, a unas horas de que la mandataria se vea por primera vez en persona con Donald Trump, durante el sorteo del Mundial de Fútbol 2026. Un encuentro con el estadounidense "todavía no está definido", dijo. **Pág. 16**

OMAR FLORES



SE SIENTEN ENGAÑADOS Crece enojo por nueva legislación de aguas

En paralelo a la discusión en San Lázaro, que se extendió hasta la madrugada, agricultores mantenían ayer bloqueos en al menos 15 carreteras, una vía férrea y cinco aduanas. **Pág. 5**

Y CARA, LA MEXICANA

Hay poca mandarina

Primero sequía y luego lluvia en exceso afectaron la producción nacional. A días de las posadas, el kilo se ha vendido entre 70 y 80 o hasta 100 pesos el kilo, explica Juan Carlos Anaya, director general del Grupo Consultor de Mercados Agrícolas. **Pág. 8**

CON AVAL DEL SENADO

Toma Ernestina Godoy mando de la Fiscalía

El Senado, con el voto mayoritario de Morena y sus aliados, designó a Ernestina Godoy Ramos como nueva fiscal General de la República, en medio de acusaciones opositoras de que el proceso estuvo "cargado desde el principio" y que la terna presentada por la Presidenta de México —donde estaban también Luz María Zarza y Maribel Bojórquez— sólo simuló una competencia real. Entre los casos que como titular de la FGR deberá seguir están el contrabando de combustible o huachicol fiscal, la investigación contra Raúl Rocha, copropietario de Miss Universo, y el proceso contra el exdirector de Pemex, Emilio Lozoya. **Pág. 4**

CUBRE DOS VECES LA CANASTA BÁSICA

Salario mínimo sube 13% a partir de enero

BERTHA BECERRA, RUBÉN ROMERO Y JORGE SALCEDO

Por octavo año, empresarios, gobierno y trabajadores pactan aumento de doble dígito

El salario mínimo será de 315.04 pesos diarios a partir del 1 de enero del próximo año. Con este incremento de 13 por ciento ya suman ocho años consecutivos de alzas de doble dígito.

De acuerdo con la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos (Conasami), en la Zona Libre de

la Frontera Norte, el incremento sólo será de cinco por ciento, con lo que se ubicará en 440.87 pesos diarios.

Marath Bolaños, titular de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS), destacó que entre el gobierno, empresas y los sindicatos de trabajadores se

acordó este aumento que ya cubre dos veces el costo de la canasta básica (cuatro mil 719 pesos mensuales), y se acerca a la meta de que alcance para 2.5 veces en 2030.

"Con este incremento calculamos que, al inicio del próximo año, el salario mínimo podrá haber recuperado 154.2 por ciento de su poder adquisitivo durante los gobiernos de la Transformación. En términos reales, se trata del nivel más alto

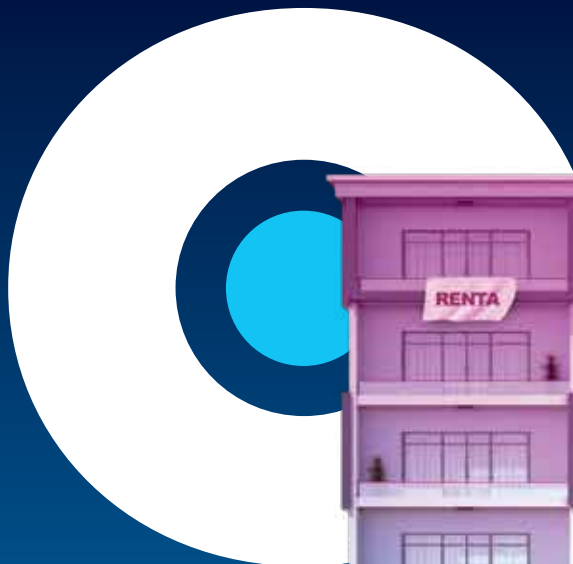
que se ha tenido en registro del salario, desde el año de 1980", expuso el funcionario en la conferencia en Palacio Nacional.

Con el ingreso diario de 315.04 pesos, las familias mexicanas pueden adquirir 71 kilos de frijol, 6.5 kilos de huevo o 14.8 kilos de tortilla.

Especialistas calculan que este incremento beneficiará a más de 20 millones de trabajadores quienes perciben el salario mínimo. **Pág. 14 y 15**



7 503006 093029



REPORTE
Indi
CINCO DÍAS

EDICIÓN MÉ
No. 3371: JUEVES 04 DE I
reporteindig



SE DISPARAN CONSTRUCCIONES IRREGULARES

La gentrificación no solo está aumentando el precio de las rentas en la Ciudad de México, también ha incrementado las denuncias por delitos ambientales relacionados con construcciones irregulares en la capital

12

NACIONAL

Sheinbaum crea Consejo Empresarial para promoción de inversiones

Entre los integrantes del consejo se encuentran los empresarios Carlos Slim Helú, Bernardo Gómez y Giselle Morán



08

NACIONAL

Leyes y lealtades: el camino de Ernestina Godoy Ramos

De las causas sociales tras el sismo de 1985 a los cargos más altos en las instancias de la justicia mexicana, la abogada fue nombrada por el Senado en la Fiscalía General de la República para un periodo de nueve años



16



FOTO: GUILLERMO O'GAM

\$10

NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3093 / JUEVES 4 DE DICIEMBRE DE 2025

EL HERALDO

DE MÉXICO



#SHEINBAUMEIP

CREAN CONSEJO PARA
PROMOVER INVERSIONES P23

FOTO: ESPECIAL

#ACUERDO OBRERO-EMPRESARIAL

AUMENTAN SALARIO MINIMO 13%

LA REMUNERACIÓN PASARÁ DE 278.80 A 315.04 PESOS DIARIOS EN 2026. TAMBIÉN SE PROYECTA REDUCIR JORNADA LABORAL A 40 HORAS DE FORMA PAULATINA PARA 2030

POR CARLOS NAVARRO Y NOEMÍ GUTIÉRREZ / P20-21

META

#SEMIFINAL
DEIDA
TIGRES SACA
EL EMPATE
AL AZUL



FOTO: MEXSPORT



FOTO: YARETZY OSNAYA

#JOSÉ MEDINA
MORA

VAPOR DIÁLOGO
Y TRABAJO CON
EL GOBIERNO

P24

#DIPUTADOS

AVALAN
EN LO GENERAL
LEY DE AGUAS
P8



7 506402 988401

Caliente
caliente.mx
Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO

PARTIDO FUTBOL AMERICANO		HANDICAP	TOTALES	A GANAR
4 DIC 19:15	DALLAS	+3 -106	O 53.5 -112	+145
	DETROIT	-3 -112	U 53.5 -106	-167
DETOS HOMOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE HETER TU APUESTA.				
Si apuestas \$1,000 a este parlay cobrarías:				\$4,655

*VALIDAZA PARA RETENCIONAR EL PREMIO DEBE DESEGUIRSE LA REGLA DE RESPONSAZABILIDAD, CON JUEZES CON APUESTA CUALQUIER POSICION PARA RETENER DE JUEZ CONSULTA FORMAS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX



Filosofía



Hannah Arendt, la vigencia de una pensadora valiente —P40

ESCÁNDALO EN LA SANIDAD DE MADRID

El Hospital de Torrejón echó a los cargos que denunciaron recortes

● Ribera Salud despidió a cuatro directivos que se quejaron en el canal ético de la empresa de las órdenes de rechazar pacientes ● El jefe del grupo deja la gestión del centro médico

PABLO LINDE
Madrid

El grupo Ribera Salud despidió a cuatro directivos del Hospital de Torrejón (Madrid), un centro público de gestión privada, que denunciaron en el canal ético interno las instrucciones de re-

chazar pacientes para aumentar los beneficios. El mensaje lo transmitió el consejero delegado de la empresa, Pablo Gallart, en una reunión el 25 de septiembre,

como desveló ayer EL PAÍS. El 22 de octubre, la entonces gerente del hospital, Pilar Navarro, presentó una denuncia a través del canal ético del grupo y fue des-

pedida dos días después. El 26 de octubre, tres directivos asistenciales presentaron otra denuncia similar y fueron cesados al día siguiente. Gallart dejó ayer la gestión del hospital mientras se realiza una auditoría. —P30 Y 31

—EDITORIAL EN P10

La Comunidad de Madrid convoca a los gestores

Junts responde a Sánchez: “Hemos roto, y hemos roto de verdad”

Nogueras emplaza al Gobierno a cumplir los compromisos

M. ROVIRA / C. E. CUÉ
Barcelona / Madrid

La portavoz de Junts en el Congreso, Míriam Nogueras, respondió ayer al acercamiento del presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, a los independentistas. “Hemos roto, y hemos roto de verdad”, dijo Nogueras, quien, no obstante, dejó una rendija abierta a reconducir la relación con el PSOE. Las exigencias de Junts, entre ellas el retorno de Carles Puigdemont, están fuera del alcance de los socialistas. —P14 Y 15

El juez reclama al PSOE todos los pagos en metálico entre 2017 y 2024

J. J. GÁLVEZ
Madrid

El juez Ismael Moreno, instructor del caso Koldo en la Audiencia Nacional, insistió ayer en pedir al PSOE todos los pagos en metálico que hizo entre 2017 y 2024. En su decisión, ordena entregar todos los datos y justificantes de cualquier perceptor del partido (cargos, empleados, simpatizantes o voluntarios), y no solo los de los investigados en la causa. —P17



Imágenes de seis presos asesinados en Siria a las que ha tenido acceso el Consorcio Internacional de Periodistas de Investigación.

LOS ARCHIVOS SECRETOS DE DAMASCO

Miles de fotos desvelan la maquinaria sangrienta de El Asad

ANDRÉS MOURENZA
DANIELE GRASSO
Estambul / Madrid

Una investigación del Consorcio Internacional de Periodistas de Investigación (ICIJ, en sus siglas en inglés), en la que han participado 25 medios de 20 países, incluido EL PAÍS, ha revelado la maquinaria sangrienta del expre-

sidente sirio Bachar el Asad, derrocado hace un año. El material revela la magnitud del sistema de represión que operó durante años, documentado en miles de archivos obtenidos por un coronel. La noche en que El Asad huyó a Rusia y el régimen colapsó, el mando militar logró sacar del país un disco duro cuyo contenido

incluye fotos de miles de muertos en las cárceles entre 2015 y 2024. Las imágenes, tomadas por fotógrafos militares, llegaron a la televisión pública alemana NDR, que las compartió con el ICIJ. La investigación reúne más de 64.000 documentos y 33.000 fotografías que ya están siendo analizadas por la Fiscalía alemana. —P2 Y 3

E Newsletter CLIMA Y MEDIO AMBIENTE

LO QUE PASA DE
POLO A POLO,
TAMBIÉN PASA
POR TU CORREO



EL PAÍS

What's News

Business & Finance

- ◆ **Trump said he plans** to roll back federal fuel-economy rules for passenger vehicles, his latest move to relieve the U.S. auto industry from mandates to build cleaner, more-fuel efficient cars. **A1**
- ◆ **Vanguard plans** to start letting workers buy an annuity within a 401(k) target-date fund that it will make available to employers in 2026. **A1**
- ◆ **Major U.S. stock indexes** advanced, with the S&P 500, Dow industrials and Nasdaq gaining 0.3%, 0.9% and 0.2%, respectively. **B8**
- ◆ **OpenAI CEO Sam Altman** has explored putting together funds to acquire or partner with a rocket company, which would allow him to compete against Musk's SpaceX. **B1**
- ◆ **An industry group said** it aims to organize Amazon's delivery-service providers to fight for better terms and reverse policies they say wipe out their profits. **B1**
- ◆ **More than 57 million** people watched the Dallas Cowboys beat the Kansas City Chiefs on CBS on Thanksgiving, setting a viewing record for a regular-season NFL game. **B1**
- ◆ **HSBC named** Brendan Nelson as chairman following a yearlong search to fill one of the biggest jobs in global finance. **B1**
- ◆ **The FTC directed Boeing** to divest itself of Spirit AeroSystems assets to resolve antitrust concerns about its proposed acquisition of the parts maker. **B2**
- ◆ **Macy's raised its** full-year outlook and reported its highest comparable sales growth in 13 quarters as its turnaround plan begins to deliver results. **B1**

World-Wide

- ◆ **Two survivors of a Sept. 2** U.S. strike on a drug boat in the Caribbean were killed in follow-on attacks after they were seen still aboard the damaged vessel alongside packages of illegal narcotics, a senior commander was expected to tell lawmakers. **A1**
- ◆ **Defense Secretary Pete Hegseth** asked Adm. Alvin Holsey, then the head of U.S. military operations in the Caribbean, to step down before announcing the officer's retirement in mid-October. **A8**
- ◆ **A Pentagon watchdog** found that Hegseth violated some department regulations when he shared sensitive information from his cellphone on Signal earlier this year. **A9**
- ◆ **Federal agents arrived** in New Orleans, the latest focus of the Trump administration's strengthened immigration enforcement. **A3**
- ◆ **The EU scaled back** a plan to use Russia's frozen assets to make a loan to Ukraine, leaving a window open for a U.S. push to use the money to lure Russia into a peace deal. **A6**
- ◆ **The bloc reached a deal** to permanently halt imports of Russian gas, a milestone in the EU's efforts to sever energy ties with Moscow. **A6**
- ◆ **Former FDA commissioners** said new vaccine standards threaten to put Americans' health at risk and upend the agency's scientific integrity. **A3**
- ◆ **Republican Rep. Elise Stefanik**, a prominent Trump ally, criticized House Speaker Mike Johnson, calling him an ineffective leader who is losing control of the GOP conference heading into the midterm elections. **A4**

CONTENTS

Market Data.....	B6
Arts in Review.....	A13
Opinion.....	A15-17
Business & Finance.....	B2
Personal Journal A11-12	
Business News.....	B3
Sports.....	A14
Crossword.....	A14
Technology.....	B4
Around the Street.....	B9
U.S. News.....	A2-4
Markets.....	B8
World News.....	A6-10



Drums of War Feel Distant in Strapped Caracas



GETTING BY: People in Venezuela's capital of Caracas are maintaining a sense of normalcy even amid punishing inflation and U.S. threats against leader Nicolás Maduro. American pressure is 'just talk and talk and talk,' said one holiday shopper. **A8**

Admiral to Contend Survivors Of Boat Strike Were Fair Target

Commander to tell Congress that damaged craft tried to continue drug run

By SHELBY HOLLIDAY AND ALEXANDER WARD

WASHINGTON—Two survivors of a Sept. 2 U.S. strike on a boat in the Caribbean were killed in follow-up attacks after they were seen still aboard the damaged vessel alongside packages of illegal narcotics, a senior commander is expected to tell lawmakers Thursday.

Adm. Frank “Mitch” Bradley plans to say he and his legal adviser concluded the two survivors were attempting to continue their drug run, making them and the already-damaged vessel legitimate targets for another attack, two defense officials said. The details of the strike have emerged as a key matter of concern for members of Congress who are seeking more information about the role played by Bradley and Defense Secretary Pete Hegseth and whether aspects of the operation violated laws of war or Pentagon procedures.

The version of events Bradley is expected to deliver would rebut claims by legal experts that the killing of the two survivors could have constituted a war crime. Lawmakers are likely to press Bradley, who commanded Joint Special Operations Command at the time, in the closed-door briefing on the extent of the damage to the boat, whether the men were injured, how Bradley reached his conclusions that the survivors were still legitimate targets, and whether he considered rescuing them. The attack was the first use

of military force against drug boats by the administration and the only one in which survivors are known to have been targeted and killed in follow-up strikes. In mid-October, the Coast Guard rescued two survivors of an attack on a submarine because they were deemed unable to fight, according to the defense officials. The administration has launched 21 strikes in all, kill- Please turn to page A8

◆ **Hegseth pushed out admiral** after boat strike clash..... **A8**

◆ **Pentagon review finds** Signalgate violated rules... **A9**

Mexican Drug Lords Choose: Snitch or Suffer

More than 55 cartel leaders were turned over to the U.S. by their home country in cloak-and-dagger missions

By STEVE FISHER AND SANTIAGO PÉREZ

MEXICO CITY—Dozens of Mexico's most dangerous prisoners, cuffed hand and foot, boarded army jets under heavy guard this year, a rogues' gallery of cartel leaders responsible for smuggling tons of heroin, fentanyl, cocaine and methamphetamine to insatiable U.S. buyers. The men were rousted from prisons, where money and corruption provided them with weapons, cocaine, booze, women and phones to run their lucrative underworld empires from behind bars, coordinating drug shipments as well as ordering killings

and kidnappings, U.S. and Mexican officials said. The prisoners had no idea of their destination. “Welcome to America!” said Derek Maltz, interim head of the Drug Enforcement Administration when he greeted the first batch of prisoners as they disembarked nine months ago. A second group arrived in August, a total of 55 men who face charges that could keep them locked in maximum-security prisons for the rest of their lives. The prisoners represent the top echelons of Mexico's biggest criminal organizations— Please turn to page A10

INSIDE



PERSONAL JOURNAL

AI chatbots can help make gift shopping for the holidays a lot easier. **A11**



SPORTS

Three-time NBA MVP Nikola Jokic is having the best season of his career. **A14**

Waymos Are Done Being Nice

Self-driving cars learn to bend rules of the road

By KATHERINE BINDLEY

SAN FRANCISCO—It was like a scene out of a movie: a pair of white Jaguars zipping through a two-lane tunnel, changing lanes at the same time in a zigzag formation. But this one had a twist. They were both Waymos, the self-driving vehicles known for their achingly cautious behavior. “I had never seen anyone switch lanes in that tunnel,” says Sophia Yen, a startup founder who was in her car behind the two autonomous ones in September. “It’s driving more like a taxi driver—an aggressive, New York taxi Please turn to page A12

Vanguard Joins Push For 401(k) Annuities

By ANNE TERGESEN

Vanguard Group plans to start letting workers buy an annuity within a new 401(k) target-date fund. The nation's largest target-date fund provider will make the fund available to employers starting sometime in 2026. Like any target-date fund, it will combine stocks and bonds, shifting to a more-conservative mix as investors age. But it will also give older workers the option of moving some of their 401(k) savings into an annuity, an insurance contract that converts an upfront lump-sum payment into fixed monthly payments for life. A 65-year-old worker nearing retirement with a \$1 million portfolio might use 25% to pay for an annuity, which today could provide about \$1,670 a month. The worker would also be able to withdraw from the rest of the 401(k) savings,

which would remain in stocks and bonds. The move by Vanguard, which manages about 40% of the \$4.5 trillion in target-date funds, suggests that annuities embedded in diversified 401(k) investments are slowly moving into the mainstream. Target-date funds are typically the default investments when employers automatically enroll workers in 401(k) plans. Until recently, employers have largely focused on helping workers accumulate larger 401(k) balances. But as baby boomers retire, they are adding products and services that aim to replicate pensions, which cover a dwindling share of the U.S. workforce. As 401(k)s have surpassed pensions, “There is far less guaranteed income in retirement,” said Lauren Valente, head of workplace solutions at Vanguard. Annuities provide a Please turn to page A4

salesforce

What if your company could solve problems before you even knew they existed?

It can with Agentforce.

Find out how at agentforce.com.



REZA SAIFULLAH/ASSOCIATED PRESS

Compounding a Cyclone’s Destructive Force

In Aceh Province, Indonesia, on Wednesday. Logs carried by floodwater contributed to the destruction of residential areas. Page A4.

Win for G.O.P.
Makes Party
Say, ‘Uh-Oh’

By SHANE GOLDMACHER

President Trump and Republicans got a win on Tuesday night — and it set off alarm bells for the party.

Just like every other congressional contest held this year, the Tennessee special election for the House tilted sharply in the Democratic Party’s direction compared with the 2024 election. The Trump-backed Republican candidate, Matt Van Epps, won by nine percentage points in a ruby-red seat that Mr. Trump had romped through a year earlier by 22 points.

That 13-point swing to the left — if it continues into 2026 — threatens to be an undertow strong enough to subsume a range of Republicans in less lopsidedly red seats and deliver Democrats a comfortable House majority next year.

Republican candidates, as they have been for much of the last decade, are caught between Mr. Trump’s singular popularity with the Republican base and his distinct, and dipping, unpopularity with swing voters.

He alone gets out the vote that Republicans need. And he alone gets out the vote that Democrats need, too.

“The left will show up,” Senator Ted Cruz, Republican of Texas, warned of Democratic voters in next year’s elections as he spoke on Fox News on Tuesday night. “Hate is a powerful motivator. They hate President Trump.”

Republicans are still trying to figure out what their big motivator will be. For now, strategists say the default is likely to be a blitz of negative advertising trying to disqualify all types of Democratic nominees. Tennessee offered a preview with a kitchen-sink-style advertising assault on Aftyn Behn, the Democratic candidate, over her positions on taxes, transgender issues and immigration.

“The MAGA death star landed on our heads,” said Ian Russell, a Democratic strategist who made ads for Ms. Behn and has worked on numerous House races.

But he added that the final margin should still frighten Mr. Trump.

Continued on Page A21

What a Trans Patient Heard After an Operation

By JOSEPH GOLDSTEIN

Jennifer Capasso, a 42-year-old transgender woman, figured there was a good chance she would be dead within 18 months. Since her diagnosis of metastatic rectal cancer, her life had become a succession of treatments and surgeries as more tumors were found. On her liver, and her lungs, and her large intestine, and again on her lungs.

At her apartment in Long Island City, Queens, she read cancer research papers and estimated her chances of survival, updating the odds after each scan, each tumor, each treatment. She tried to remember exactly what her doctors had said, and the tone they had used.

Conversation Recorded
in Cancer Treatment
Now Part of a Suit

It frustrated her that she was unconscious at the most crucial moments — as the surgeon removed each cancerous mass. What if the surgeon said something important, a stray comment that no one bothered to tell her about after the anesthesia wore off? She decided to record her next surgery, on March 7, 2022, at Memorial Sloan Kettering Cancer Center, the renowned Manhattan hospital.

“I wanted to know what’s going

on,” she recounted. She turned on the audio recorder on her phone before the anesthesia hit. “Knowledge is power.”

The surgeon removed part of her lung. She did not get around to playing the recording until a few weeks later. Though the audio was muffled, she could follow some of what the surgical team was saying before the procedure began. Someone was going out for coffee — did anyone want something from Starbucks? The conversation then shifted.

“— still has man parts.”

It seemed to Ms. Capasso that they were talking about her genitalia.

In the recording, the health care workers express a variety of opin-

Continued on Page A18

More on the White House

IMMIGRATION CRACKDOWN An uneasy quiet replaced the bustle in Kenner, La., ahead of an operation that began Wednesday. PAGE A14

FED Treasury Secretary Scott Bessent could face the president’s ire if the next Federal Reserve chair does not quickly lower rates. PAGE B1

Cuellar Pardon
Provides Trump
A Dig at Biden

By DEVLIN BARRETT
and ZOLAN KANNO-YOUNGS

WASHINGTON — President Trump on Wednesday pardoned Representative Henry Cuellar, Democrat of Texas, who was awaiting trial on charges that he and his wife had taken roughly \$600,000 worth of bribes from an Azerbaijani oil company and a Mexican bank.

The indictment against Mr. Cuellar and his wife, Imelda Cuellar, filed last year in Houston, centered on accusations of bribery and money laundering. Despite Mr. Cuellar’s political affiliation, Mr. Trump has expressed public support for him, citing his willingness to speak out against Biden-era border policies.

“Sleepy Joe went after the Congressman, and even the Congressman’s wonderful wife, Imelda, simply for speaking the TRUTH,” Mr. Trump wrote on his social media platform, blaming the case on what he described as a weaponized Justice Department under the Biden administration. “Henry, I don’t know you, but you can sleep well tonight — Your nightmare is finally over!”

In a post on social media, Mr. Cuellar, 70, responded by thanking the president “for his tremendous leadership and for taking the time to look at the facts.” He added: “I thank God for standing with my family and I during this difficult time. This decision clears the air and lets us move forward for South Texas.”

Continued on Page A16

Next Bonanza
For Diet Drugs
Could Be Pets

By EMILY ANTHERS

In just a few short years, new diabetes and weight loss drugs like Ozempic, Wegovy and Mounjaro have taken the world by storm. In the United States, one in eight adults say they’ve tried one of these medications, which are known as GLP-1 drugs, and that number seems sure to rise as prices fall and new oral formulations hit the market.

Fluffy and Fido could be next.

On Tuesday, Okava Pharmaceuticals, a biopharmaceutical company based in San Francisco, announced that it had officially begun a pilot study of a GLP-1 drug for cats with obesity. The company is testing a novel approach: Instead of receiving weekly injections of the drugs, as has been common in human patients, the cats will get small, injectable implants, slightly larger than a microchip, that will slowly release the drug for as long as six months.

“You insert that capsule under the skin, and then you come back six months later, and the cat has lost the weight,” said Dr. Chen Gilor, a veterinarian at the University of Florida, who is leading the study. “It’s like magic.”

Results are expected next summer. If they are promising, they could represent the next frontier for a class of drugs that has upended human medicine, and a potentially transformative treatment option for millions of pets.

Some veterinarians have already begun administering hu-

Continued on Page A19

From Snarling Zombies to Frolicking Dogs:
Recruitment Ads Trace a War’s Evolution

PAGES A12-13



THIRD ASSAULT BRIGADE, NOVEMBER 2023

2023

Early in the war with Russia, Ukrainian military outfits framed enlisting as a way to fend off a threat to civilization — depicted here as zombies.



THIRD ASSAULT BRIGADE, AUGUST 2025

2025

This past summer, with war fatigue setting in, recruitment ads normalized life as a soldier and suggested it was just another career path.

INTERNATIONAL A4-13

Grief, and Then a Clampdown

As it has after other disasters in the past, Beijing moved to control the risk of collective action following the Hong Kong apartment complex fire. PAGE A6

Boat Strike Contingency Plans

Before the U.S. attacks began, Defense Secretary Pete Hegseth had approved contingency plans for what to do if an initial strike left survivors. PAGE A10

Polar Bears and Superpowers

As countries flex their muscles in a warming Arctic, the tiny Canadian town of Churchill may be called on to defend the region. PAGE A8

NATIONAL A14-21

Mississippi Free-Speech Suit

Justices seem open to a pastor’s challenge to limits on protests. PAGE A20

THURSDAY STYLES D1-10

Tuning Into College Radio

Campus broadcasters, like Clarke Hamilton, below, are still thriving. PAGE D8



BUSINESS B1-5

Cutting Back on Pizzas

Sales are softening at big chains, and small shops aren’t selling as many extras. Competition, diet trends and anxiety may all play a part. PAGE B1

Journal Retracts Climate Study

While evidence shows emissions harm the economy, the journal Nature found that one paper had flaws. PAGE B4

OBITUARIES A23

Exposed Iran-Contra Scandal

Eugene Hasenfus, a former Marine whose plane was downed while ferrying arms to Nicaraguan rebels, was 84.

SPORTS B6-10

How Coach Revived Cowboys

Brian Schottenheimer, inspired by the memory of his father, Marty, has Dallas back in the playoff picture. PAGE B6

His Talent: Stockpiling Talent

Jaylen Reyes, below, an assistant volleyball coach at top-ranked Nebraska, is the best recruiter on campus. PAGE B8



ARTS C1-6

Songwriter Takes a Bow

Paul Williams, known for his ability to elicit both laughter and tears, is being honored at the 92nd Street Y. PAGE C1

Chronicler of Hard Living

A new book traces the life of Denis Johnson, who wrote of bad luck, bleak surroundings and beautiful losers. PAGE C3

OPINION A24-25

The Editorial Board

PAGE A24



Another DHS sting for New Orleans

Agency says it's hunting for criminals amid outcry from many residents

BY MOLLY HENNESSY-FISKE AND ROBERT KLEMKO

NEW ORLEANS — The Department of Homeland Security announced the start of a new immigration enforcement operation in New Orleans on Wednesday, the latest in a series of sweeps that have resulted in thousands of arrests, legal challenges and protests.

DHS said it was launching "Operation Catahoula Crunch" to target "criminal illegal aliens roaming free thanks to sanctuary policies that force local authorities to ignore U.S. Immigration and Customs Enforcement (ICE) arrest detainees."

The announcement included a list and photos of 10 undocumented immigrants — from Honduras, El Salvador, Guatemala, Jordan and Vietnam — who the agency said had been arrested for a variety of crimes in New Orleans and later released.

"The men and women of DHS law enforcement have landed in The Big Easy," Homeland Security Secretary Kristi L. Noem wrote on social media. "Operation Catahoula Crunch will remove the worst of the worst from New Orleans, Louisiana, after the city's sanctuary politicians have ignored the rule of law."

Immigration enforcement escalations in Los Angeles, Chicago, SEE DHS ON A8

Ruling: Judge limits warrantless immigration arrests in D.C. B13



ADAM GRAY/AFP/GETTY IMAGES

Gregory Bovino, center, U.S. Customs and Border Patrol commander, gathers with agents Wednesday in Metairie, Louisiana.

How Palantir shifted course amid ICE's deportation efforts

BY EVA DOU

For years, Alex Karp, Palantir's CEO, had declared the data management company to be "involved in supporting progressive values," saying he has repeatedly "walked away" from contracts that targeted minorities or that he found otherwise unethical. Even as Palantir took on extensive data management contracts for the federal government, the company said it was not willing to allow its powerful tools to broadly track immigrants across America.

That commitment no longer holds. Palantir's software is helping

U.S. Immigration and Customs Enforcement track undocumented immigrants and deport them faster, according to federal procurement filings and interviews with people who have knowledge of the project and who spoke on the condition of anonymity to discuss sensitive details. The software, Immigration OS, plays a key role in supporting the administration's mass deportation campaign, which President Donald Trump has stepped up in recent days with such measures as pausing immigration applications from nationals of 19 countries.

Karp, formerly an outspoken

Democrat who a decade ago said that he respected "nothing" about Trump and that a deportation drive made "no sense," has staunchly defended the president's immigration policies in his second term. Declaring Palantir to be "completely anti-woke," he has repeatedly praised Trump's ongoing crackdown on immigrants, thrusting the company into one of the country's most contentious issues.

That shift in political alliances in no way signals a change in his core beliefs, Karp said in a statement to The Washington Post, portraying his commitment to controlling immigration as of a

piece with his long-standing devotion to social justice.

"For over two decades, I have implored our political elite to take seriously the truly progressive position on immigration: one of extreme skepticism. To no avail," Karp said. "Unfettered immigration in Europe, where I lived for well over a decade, has been a disaster — depressing wages for the working class and resulting in mass social dislocation. I remain an economic progressive, isolated among self-proclaimed progressives that are anything but."

The changes at Palantir have SEE PALANTIR ON A9

In GOP, vexation grows at Hegseth

KEY PANELS PURSUE ROBUST OVERSIGHT

Pentagon faces questions over civilian boat strikes

BY NOAH ROBERTSON

In a classified briefing for lawmakers scrutinizing the Trump administration's killing of suspected drug smugglers around Latin America, top Republicans in the room appeared frustrated.

The Pentagon, facing questions about its legal basis for attacking civilian vessels, sent no lawyers to the meeting — a move multiple lawmakers in the room considered inexplicable. The Defense Department officials who did attend, those people said, were unable to explain the mission's strategy and scope — even as President Donald Trump openly mused about expanding the campaign to include land targets inside Venezuela.

Rep. Mike D. Rogers (Alabama), the House Armed Services Committee's GOP chairman, condemned the secrecy, saying Congress had gotten more information from the Pentagon during the Biden administration, according to two people in the room. They spoke on the condition of anonymity to describe a private encounter.

A spokesperson for Rogers said it would be "inappropriate to share details from classified discussions" and that they wouldn't

SEE HEGSETH ON A6

Human rights: Family of slain Colombian man files complaint. A7

Start-ups want to move fast and block the sun

Private efforts to combat warming with technology raise serious concerns

BY NICOLÁS RIVERO

For as little as \$1, you can dim the sun — just a tiny bit — to save the world from climate change.

At least, that's the promise sold by a California start-up called Make Sunsets. Your dollar will pay for founder Luke Iseman to drive a Winnebago RV into the hills half an hour outside Saratoga, California, to release a balloon loaded with sulfur dioxide, an air pollutant normally spewed by volcanic eruptions. He and his 1,000 paying customers hope the balloon will burst in the stratosphere, releasing particles that will block sunlight and cool the planet.

Iseman's sun-blocking activities — which aren't officially approved by any government on Earth, but aren't illegal under California law — are an example of a controversial tactic called "solar geoengineering." It has been the subject of many science fiction stories and conspiracy theories and at least one U.S. spy report warning that it could spark real-world wars.

And now it's becoming a private industry. Make Sunsets has raised more than \$1 million from investors and sold more than \$100,000 worth of "cooling credits" to customers this year. A bet-

ter-funded competitor, Stardust, has raised \$75 million to develop a more sophisticated geoengineering method it says will be ready to launch by the end of the decade — although its founders vow they won't deploy their technology unless a government hires them to do so.

The companies have sparked debate about the role private firms should play in tinkering with the global climate. Proponents say start-ups can develop a potentially world-changing technology faster than plodding university scientists; in recent years, academics studying geoengineering have tried to do basic outdoor equipment tests in Sweden and California only to face pushback and cancel their plans.

"They stop. They give up," said Maex Ament, a venture capitalist and Stardust investor. "If I'm an entrepreneur at heart, no, there is no 'I'll give up. Next topic.' I'll solve this problem, without compromising safety. There's a different mindset."

Opponents say profit-seeking companies have no business developing a technology designed to affect everyone on Earth, which may have unintended consequences for global weather patterns and could kill people by raising air pollution and cancer rates.

"I do not trust the private sector to make good decisions for people," said Shuchi Talati, founder of the nonprofit Alliance for Just Deliberation on Solar

SEE ENGINEERING ON A10



FERNANDO LLANO/AP

Workers in Zamora, Mexico, shepherd cattle in July at a ranch that exports livestock to the U.S.

Parasite ravages cattle trade from Mexico

A U.S. blockade due to New World screwworm disrupts domestic feedlots

BY KARIN BRULLIARD

Juan Manuel Fleischer's ancestors ranched on the borderlands before the United States existed, and the Arizona resident's business importing Mexican cattle across the modern-day frontier has survived decades of immigration politics and the construction of a towering steel wall.

But that work has collapsed over the past year as an insidious threat shakes U.S.-Mexico rela-

tions and the American beef industry: the New World screwworm, a flesh-eating parasite that has resurged south of the border 60 years after it was mostly eradicated in U.S. livestock.

Around 1.2 million young Mexican cattle cross each year through a half-dozen entry ports to bulk up in American pastures or feedyards. But the gates have been shut to livestock for most of the past year, since a cow in southern Mexico tested positive

in November 2024 for New World screwworm — maggots that burrow into warm-blooded animals, creating foul-smelling wounds and sometimes fatal weight loss. Mexican cattle imports have plunged to about 230,000 in 2025 as additional cases have emerged farther north, including one in September only 70 miles south of the border.

"We're hurting," Fleischer said. "We're basically going broke."

SEE SCREWORM ON A2

Inquiry finds Signal chat breached DOD protocol

BY NOAH ROBERTSON, DAN LAMOTHE AND KADIA GORA

The Pentagon's top independent watchdog has determined that Defense Secretary Pete Hegseth violated security protocols and endangered U.S. troops and objectives by using a personal device to share sensitive operational details on the unclassified messaging app Signal, according to people familiar with the findings in a forthcoming report.

The Defense Department inspector general report, set to be released Thursday, appears certain to reignite an issue that has dogged Hegseth for much of his tenure in office.

The inquiry was requested on a bipartisan basis by top leaders in the Senate Armed Services Committee in March after the Atlantic magazine reported that then-national security adviser Mike Waltz inadvertently added a journalist to a digital discussion in which Vice President JD Vance, Hegseth and numerous other Cabinet officials shared and discussed details of a bombing campaign in Yemen against Houthi militants.

Hegseth shared specifics about the strikes before they began March 15 in a Signal group labeled "Houthi PC small group," referencing the Yemeni rebel

SEE SIGNAL ON A6

IN THE NEWS

Trump to pardon Democrat The president said he will end the prosecution of Rep. Henry Cuellar of Texas, a right-leaning lawmaker charged with bribery and other crimes. A4

Undoing Biden-era rules Trump said his administration will roll back fuel efficiency standards for cars and trucks. A14

THE NATION A dozen former FDA commissioners condemned a plan to tighten vaccine approvals. A3
A doctor received 30 months in prison in Matthew Perry's death from ketamine. A10

THE WORLD U.S. talks in Moscow with Vladimir Putin have yielded little progress or compromise. A11
Sites across England linked to Andrew are downplaying ties to the disgraced ex-prince. A12

THE ECONOMY Amazon is exploring cutting ties with the U.S. Postal Service and launching its own rural delivery network, which may wreak havoc on the agency's viability. A13

LOCAL LIVING Check out 46 gifts we're giving (and wishing for) this season.

STYLE Meghan, Duchess of Sussex, is out with a new televised holiday special. Can this be how she saw her future? B1

SPORTS College football's preseason rankings have become even more of a fool's errand in the age of NIL and transfers. B7

THE REGION President Trump vowed to "rebuild" Dulles International Airport, where a modernization effort has been underway since 2023. B13
The D.C. Council unanimously passed an emergency bill that could allow streetaries to operate year-round. B13

BUSINESS NEWS.....A13
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B16
OPINION PAGES.....A15
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A11

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 148, No. 54420

0 70628 21100 3



ADAM GRAY AFP/Getty Images

IMMIGRATION OPERATION IN NEW ORLEANS

A person is detained by U.S. Customs and Border Patrol and other federal law enforcement agents in New Orleans. A Homeland Security official says people accused of violent crimes are targets. **NATION, A4**

U.S. to slash fuel efficiency rules

Trump proposal could lead to more carbon emissions and pollution

By TONY BRISCOE
AND HAYLEY SMITH

President Trump on Wednesday announced a proposal to weaken fuel economy rules for the auto industry, loosening pressure on automakers to control pollution from gasoline-powered cars and trucks.

The plan, expected to be finalized next year, would significantly reduce fuel efficiency standards for new vehicles in the 2031 model year.

At that time, the average

for new light-duty vehicles would be roughly 34.5 miles per gallon. Under President Biden, automakers would have been required to average about 50 mpg for light duty vehicles by 2031. That compares with about 39 mpg today.

The proposal could enable carmakers to manufacture and sell larger, heavier and less fuel-efficient vehicles across the country — including in California. Although the state has been allowed to regulate vehicle tailpipe emissions, it cannot

set fuel economy standards — the distance a car can drive on a gallon of fuel.

Under the Trump plan, vehicles are likely to produce more planet-warming carbon emissions and air pollution, making it increasingly difficult for California policymakers to reduce smog in Los Angeles and take action to stave off severe climate change.

In a news conference Wednesday, Trump joined several executives from Ford, General Motors and Stellantis in the Oval Office,

saying the proposal will allow car companies to produce more affordable cars and give consumers a broader choice of gas-powered models.

“Today, my administration is taking historic action to lower costs for American consumers, protect American auto jobs and make buying a car much more affordable for countless American families,” Trump said. “We’re officially terminating Joe Biden’s ridiculously burdensome, horrible ... stand-

[See Vehicles, A7]

Mother killed in '82; dad now held

Their daughter has suspected her father for years. D.A. says there's new evidence.

By Andrew J. Campa

For years, renowned epidemiologist Alison Galvani suspected that she had spent part of her childhood raised by a killer.

But nothing the Bay Area native did — not the private investigator she hired, the relatives and detectives she spoke with, the research she did independently — convinced authorities that there was sufficient evidence to arrest the man she believed responsible for the death of her mother, Nancy Galvani, in 1982.

That changed last week, when authorities took her father into custody.

The Police Department in Foster City, about 20 miles south of San Francisco, announced it had arrested 81-year-old Patrick Galvani without incident.

The San Mateo County district attorney's office charged him with murder Nov. 25. He is in custody in the Maguire Correctional Facility in Redwood City and is due back in court Friday.

Patrick Galvani's attorney, Douglas Horngrad, issued a statement saying his client “is innocent.”

“This murder charge was filed against him years ago and the case was dismissed for lack of evidence,” Horngrad wrote in an email. “As I understand it, the evidence is the same, and we believe the outcome will be the same. Mr. Galvani will be exonerated again.”

Dist. Atty. Stephen Wagstaffe said new evidence would be presented, but didn't elaborate on what

[See Galvani, A7]

Californians living under two different economies

By Laurence Darmiento

California's economy has split between higher-growth areas, such as Los Angeles, benefiting from venture capital spending and other areas hard-hit by tariffs, uncertainty and the government crackdown on immigrant labor.

That's the finding of the winter UCLA Anderson Forecast released Wednesday, which predicts the state's economy as a whole will muddle through the coming months before growth picks up in the latter half of next year.

“California has now entered another bifurcated economy phase, not one between East and West, but one between AI, Aerospace, and the like, and the rest of the economy,” wrote Jerry Nickelsburg, senior economist with the forecast.

The report notes that in the first half of this year, nearly 70% of all U.S. venture

capital spending came to California, and in the third quarter seven of the top 10 investments nationwide were here.

Los Angeles and Orange counties in particular are benefiting from investment in aerospace and defense firms, and the Bay Area has been the recipient of artificial intelligence investments, Nickelsburg said in an interview.

However, Silicon Valley itself has experienced job losses, the report notes, amid a weakening demand for software engineers who code — a dynamic The Times has reported on as big tech firms cut payroll while they sharply raise their investments in AI.

It was initially estimated that AI-related capital expenditures would total \$250 billion this year, but already the amount has

[See Economy, A11]

Colombia a military target?

Threat of strike baffles longtime U.S. ally, unsure whether to take President Trump at his word

By Michael Wilner and Patrick J. McDonnell



JOAQUIN SARMIENTO AFP/Getty Images

COLOMBIA'S leader has clashed with President Trump. In Cali, a girl poses for birthday photographs.

WASHINGTON — An offhand comment by President Trump threatening to attack Colombia, a major U.S. ally, has roiled its government and confounded its public, anxious and unsure whether to take the U.S. leader seriously.

Trump's remarks came during questions from reporters Tuesday over a prospective U.S. military campaign against drug trafficking networks in Latin America. The mission could expand beyond Venezuela, the prime target of nascent U.S. war plans, the president said.

“I hear Colombia, the country of Colombia, is making cocaine,” Trump said at a Cabinet meeting. “Then they sell us their cocaine. We appreciate that very much, but yeah, anybody that's doing that and selling it into our country is subject to attack. Not just Venezuela.”

Gustavo Petro, Colombia's first leftist president, who has repeatedly clashed with the White House, likened Trump's bellicose rhetoric to a declaration of war.

[See Colombia, A6]

Cuts could push thousands back to homelessness

14,500 L.A. County households could lose state, U.S. subsidies, erasing recent gains.

By Andrew Khouri

Local officials are warning that more than 14,500 L.A. County formerly homeless households in subsidized, permanent housing could be forced back onto the streets or into shelters over the next year, mostly because of a loss of federal funding.

The predicted displacement would wipe away the slight reduction in the local homeless population since 2023 and is setting off a scramble by nonprofits and local government officials to try to blunt the potential effects.

“This is not a normal moment and we cannot treat it like it's a normal moment,” said Los Angeles City Councilwoman Nithya Raman, who chairs the council's housing and homelessness committee. “There is a potential for the entire homeless services system that we have built up here to fall

apart.”

The estimate that more than 14,500 households are now at risk of becoming homeless comes from the Los Angeles Homeless Services Authority, which did not say how many individuals could be affected.

About 3,500 of those households are at risk mostly because of state funding cuts, LAHSA said, and an additional 6,000 households could lose housing because a federal emergency housing voucher program, launched during the pandemic, is set to expire next year, four years ahead of schedule.

Between 5,000 and 7,000 additional households could become homeless because their rent in permanent homes is paid by a separate federal program known as continuum of care, LAHSA said.

Last month, the Trump administration announced it was slashing the amount that program would distribute for permanent housing and shift dollars to temporary housing options that mandate people enroll in services such as job training and mental health treatment.

[See Unhoused, A7]



GINA FERAZZI Los Angeles Times

SHELTER resident Liliana Leyva has a Thanksgiving meal in her room with her children, ages 3 and 8.

Hegseth under increasing scrutiny

Defense chief put personnel, mission at risk with use of Signal, watchdog report finds.

By Lisa Mascaro
and Ben Finley

WASHINGTON — The Pentagon's watchdog found that Defense Secretary Pete Hegseth put U.S. personnel and their mission at risk when he used the Signal messaging app to convey sensitive information about a military strike against Yemen's Houthi militants, two people familiar with the findings said Wednesday.

Hegseth, however, has the ability to declassify material and the report did not find he did so improperly, according to one of the people familiar with the findings who spoke on condition of anonymity to discuss the information. That person also said the report concluded that Hegseth violated Pentagon policy by using his personal device for official business, and it recommended

better training for all Pentagon officials.

Hegseth declined to sit for an interview with the Pentagon's inspector general but provided a written statement, that person said. The Defense secretary asserted that he was permitted to declassify information as he saw fit and communicated only details he thought would not endanger the mission.

The initial findings ramp up the pressure on the former Fox News Channel host after lawmakers had called for the independent inquiry into his use of the commercially available app.

Lawmakers also just opened investigations into a news report that a follow-up strike on an alleged drug-smuggling boat in the Caribbean Sea in September killed survivors after Hegseth issued a verbal order to “kill everybody.”

Hegseth defended the strike as emerging in the “fog of war,” saying he didn't see any survivors but also “didn't stick around” for the rest of the mission and that

[See Defense, A6]

Council rejects LAPD weapons ban

“Less lethal” projectile launchers are still dangerous and are misused, protesters say. **CALIFORNIA, B1**

These glasses can slow kids’ myopia

Lens approved by the FDA also could reduce the risk of glaucoma and blindness. **SCIENCE, A8**

Weather

Shine.
L.A. Basin: 72/47. **B6**

Markets A11
Opinion Voices A12

USC, UCLA haul in new recruits

Trojans’ football program focuses on locals; Bruins find a Sturdy Dozen. **SPORTS, B10**

For the latest news, go to **latimes.com**.

7 85944 00200 5



Why former foes are warming to the Taliban

BIG READ, PAGE 21

Unpopular obsessions will hurt the populists

JANAN GANESH, PAGE 23

Robot rising
Humanoids
come of age

Kawasaki Heavy Industries technicians work on a humanoid robot at the International Robot Exhibition in Tokyo. The biennial trade show has for 50 years been, primarily, a showcase of industrial automation — the no-nonsense factory and farm machines that have steadily proliferated, writes *Leo Lewis*.

But the pizzazz of IREX has always been provided by the humanoids that appear, in 2025, to be ready for a big leap for which societies might not be ready.

Their potential has been enhanced by artificial intelligence, shifting the focus from humanoids' physical limitations and on to how they will be vectors for the less limited competencies of AI.

The risk, closely entwined with AI, is that fully realised humanoids will cause untold disruption to labour markets, economies, cultural norms and a great deal more.

Disruption risk page 22



Manami Yamada/Reuters

Bond investors warned US Treasury
of risk in picking Hassetts as Fed chair

◆ Contender to replace Powell ◆ Doubts over closeness to Trump ◆ Indiscriminate rate cuts feared

KATE DUGUID AND
AMELIA POLLARD — NEW YORK
CLAIRE JONES AND
JAMES POLITI — WASHINGTON

Bond investors have warned the US Treasury about Kevin Hassetts's potential appointment as Federal Reserve chair, amid fears that he would cut interest rates aggressively to please Donald Trump.

The Treasury last month solicited feedback on Hassetts and other candidates from executives at Wall Street banks, asset management firms and other participants in the debt market, according to people familiar with the conversations.

The discussions took place before Treasury secretary Scott Bessent held his second round of interviews with

candidates to replace Jay Powell as Fed chair when his term expires in May 2026, these people said.

Hassetts, the White House's senior economic official, has emerged as a front-runner for the position in recent weeks, as Trump and Bessent have cut the list of candidates from 11 initial contenders.

Trump said on Tuesday he planned to name his pick for Fed chair "early" next year and signalled Hassetts was a "potential" contender.

'No one wants
to get Truss-ed'

Bond investor, referring to shock
sparked by ex-PM's tax-cut plans

The White House said yesterday: "The president will continue to nominate the most qualified individuals to the federal government and, until an announcement is made by him, any discussion about potential nominations is pointless speculation."

The Treasury said it often engaged with investors "on important developments and dynamics in the Treasury market", adding: "During discussions with key stakeholders, the expected distribution of market outcomes regarding a new [Fed chair] was narrow."

The doubts over Hassetts reflect broader anxiety on Wall Street about the transition at the Fed. Some senior investors would prefer figures such as BlackRock's Rick Rieder or Fed governor Christopher Waller, who are seen

as more independent from Trump.

Several people told the Treasury they were worried by Hassetts's alignment with Trump, who has pressed for sharp interest rate cuts and has called Powell a "stubborn mule" for lowering borrowing costs only modestly this year.

The bankers and investors were worried that Hassetts might agitate for indiscriminate rate cuts even if inflation continued to run above the Fed's 2 per cent target, according to three people familiar with the conversations.

"No one wants to get Truss-ed," said one market participant, referring to the shock in the UK bond market in 2022 triggered by the then-prime minister Liz Truss's plans for unfunded tax cuts.

Among those consulted were Wall Street bond traders who make up the

Treasury Borrowing Advisory Committee, which counsels Bessent on market and issuance questions, according to two people familiar with the matter.

When Hassetts met the TBAC this year he spent little time talking about markets, instead pitching White House priorities, including a discussion of Mexican drug cartels, these people said.

"Kevin Hassetts is more than capable of doing the job of Fed chair; it's just a question of who shows up," said Claudia Sahm, a former Fed economist who is now chief economist at New Century Advisors. "Is it the Kevin Hassetts who is the active participant in the Trump administration? Or Kevin Hassetts the independent economist?"

Additional reporting by Ian Smith
in London

Briefing

► Reform UK council leader
probed over online posts

Nigel Farage's party has begun an investigation into the alleged social media accounts of county council leader Ian Cooper after claims that he called the mayor of London a "narcissistic Pakistani" in online posts. — PAGE 2

► Anthropic hires lawyers

The maker of chatbot Claude has tapped law firm Wilson Sonsini to start work on a blockbuster initial public offering as the tech start-up races OpenAI to market. — PAGE 9; NIGEL TOON, PAGE 23; LEX, PAGE 24

► Customs union rejected

Sir Keir Starmer has ruled out rejoining the EU customs union but has stepped up efforts to rebuild strained relations with Brussels after collapsed talks on defence co-operation. — PAGE 2

► JLR design chief departs

Jaguar Land Rover has parted ways with Gerry McGovern, the chief creative officer behind the polarising redesign of the Jaguar brand, weeks after the arrival of the carmaker's new chief. — PAGE 10

► Payday for RSM partners

Average profit per equity partner at the mid-tier accounting firm has grown 16 per cent to £821,000 from £708,000, a record sum that propels their pay packets to levels enjoyed at Big Four firms. — PAGE 12

► EU floats Kyiv funds fix

Brussels has proposed a legally contentious workarround to raise up to €210bn for Ukraine backed by frozen Russian assets. Special powers would strip members of their veto. — NEWS & RUSSIA GAS, PAGE 4

► City faces offices crunch

The financial district risks running out of prime office space within three years as a building slowdown following Brexit and Covid collides with resurgent demand, Knight Frank has forecast. — PAGE 12

► Investors exit India stocks

Equities have underperformed other emerging markets by the widest margin in more than three decades as investors switch to China and stocks tied to the boom in artificial intelligence. — PAGE 13



Taiwan's older industries
left behind by AI bonanza

Taiwan's economy is forecast to grow 7.37 per cent in 2025 — its fastest rate in 15 years — outpacing even China. But while its tech industry rides high on an AI-driven surge in demand for semiconductors and servers, makers of products such as car parts and machine tools have been hit hard by US tariffs and a rise in the Taiwan dollar. As older industries wither and markets grow fearful of an AI bubble, Taipei's reliance on high tech is giving some the jitters.

Traditional business trails ► PAGE 8

Doubts linger over HSBC boardroom
after chair handed to caretaker Nelson

ORTENCA ALIAJ — LONDON
ROBIN HARDING AND
ARJUN NEIL ALIM — HONG KONG

HSBC has appointed Brendan Nelson as its new chair just days after meeting external candidates, ending a chaotic search process that left the crucial role vacant for months.

The 76-year-old former KPMG partner, who has been interim chair since the start of October, was seen as a long shot for the position given his limited experience in Asia where the bank generates most of its profits.

HSBC's search for someone to fill one of the most prominent and demanding roles in the industry was triggered when Sir Mark Tucker announced he would bow out much earlier than expected. He stepped down in September to become chair of Asian insurer AIA and has since

acted as adviser to HSBC, according to people familiar with the matter.

HSBC's failure to secure a high-profile external candidate with proven skills to navigate competing interests in China and the US is likely to raise questions over the board at one of London's largest listed companies.

Nelson, a KPMG veteran, has spent most of his career in the UK, previously serving as a non-executive director at BP and British lender NatWest.

HSBC's board spent two days this week speaking with candidates, including former chancellor George Osborne and Goldman Sachs' Asia boss Kevin Sneader, people familiar with the process said. The board picked Nelson after failing to agree on the other candidates' suitability, they added.

Nelson joined HSBC's board in 2023 but is unlikely to serve a full term as

chair. Before the announcement, HSBC chief executive Georges Elhedery told the Financial Times Global Banking Summit that Nelson did not want to serve a full term of six to nine years.

The former accountant would stay in the role "for as long as it takes until the board and the nomination committee identify the right chair", Elhedery said.

"This is a multiyear commitment for a 76-year-old," Alicia Garcia-Herrero, chief Asia-Pacific economist at French bank Natixis said. "I imagine he will continue to focus on expanding in Asia to the detriment of western operations."

HSBC said the decision was made after a "robust process" that looked at internal and external candidates.

While HSBC has its primary listing in London, much of its profit and growth comes from Hong Kong and China.

Lex page 24



Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 42,116 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai



9 770307 176142

World Markets

STOCK MARKETS

	Dec 03	Prev	%chg
S&P 500	6852.14	6829.37	+0.33
Nasdaq Composite	23429.00	23413.67	+0.07
Dow Jones Ind	47826.77	47474.46	+0.74
FTSEurofirst 300	2297.06	2294.53	+0.11
Euro Stoxx 50	5694.56	5686.17	+0.15
FTSE 100	9692.07	9701.80	-0.10
FTSE All-Share	5223.52	5227.60	-0.08
CAC 40	8087.42	8074.61	+0.16
Xetra Dax	23693.71	23710.86	-0.07
Nikkei	49864.68	49303.45	+1.14
Hang Seng	25760.73	26095.05	-1.28
MSCI World	4379.50	4386.00	-0.15
MSCI EM	1369.20	1375.80	-0.48
MSCI ACWI	1000.70	1002.50	-0.18
Wilshire 2500	8755.78	8737.20	+0.21
Wilshire 5000	68270.23	68012.92	+0.38

CURRENCIES

Pair	Dec 03	Prev	Pair	Dec 03	Prev
\$/£	1.166	1.164	£/\$	0.858	0.859
\$/¥	1.333	1.325	¥/\$	0.750	0.755
€/£	0.875	0.879	£/€	1.143	1.137
¥/¥	155.235	155.595	¥/€	181.027	181.183
¥/£	206.952	206.093	£ Index	83.914	83.91
\$/¥	0.934	0.933	\$/£	1.067	1.062

CRYPTO

	Dec 03	Prev	%chg
Bitcoin	92386.40	90840.01	1.70
Ethereum	3096.95	2998.08	3.30

COMMODITIES

	Dec 03	Prev	%chg
Oil WTI	59.22	58.87	0.59
Oil Brent \$	62.94	62.68	0.41
Gold \$	4204.57	4230.44	-0.61

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Dec 03	Prev	Chg
US 2 Yr	3.50	3.53	-0.03
US 10 Yr	4.07	4.10	-0.03
US 30 Yr	4.74	4.75	-0.01
UK 2 Yr	3.76	3.75	0.01
UK 10 Yr	4.54	4.57	-0.03
UK 30 Yr	5.19	5.24	-0.05
JPN 2 Yr	1.02	1.02	0.00
JPN 10 Yr	1.88	1.85	0.03
JPN 30 Yr	3.38	3.35	0.03
GER 2 Yr	2.05	2.06	0.00
GER 10 Yr	2.75	2.75	0.00
GER 30 Yr	3.39	3.38	0.00

Prices are latest for edition
Data provided by ICE, www.ice.com



G. COLLINS & SONS

AU SOUDAN AVEC LES RESCAPÉS DES MASSACRES DE MASSE D'EL-FASHER



► A El-Dabbah, l'envoyé spécial du « Monde » a rencontré des survivants de la prise de la capitale du Darfour du Nord

► Ils témoignent d'exécutions sommaires, de viols, d'un trafic d'êtres humains à grande échelle et d'une opération de dissimulation des crimes commis par les troupes du général « Hemetti »

PAGE 2

Des Soudanaises ayant fui El-Fasher patientent avant de rejoindre le camp de déplacés d'El-Affad, à El-Dabbah, dans le nord du Soudan, le 24 novembre. ABDULMONAM EASSA POUR « LE MONDE »

Guerre en Ukraine A Moscou, nouvel échec des négociations de paix entre Russes et Américains

DANS LA NUIT de mardi à mercredi, après cinq heures de discussions avec l'émissaire américain Steve Witkoff, Iouri Ouchakov, le conseiller diplomatique de Vladimir Poutine, a déclaré qu'« aucune

solution de compromis [sur les territoires ukrainiens] n'a encore été choisie ». Mais, a-t-il ajouté, « certaines propositions américaines peuvent être discutées ». Quelques heures auparavant, le président

russe avait donné le ton : « Nous n'avons pas l'intention de faire la guerre à l'Europe, mais si l'Europe le souhaite et commence, nous sommes prêts dès maintenant. »

PAGE 4 ET IDÉES PAGE 28

Politique Malgré les doutes, Edouard Philippe maintient le cap sur 2027

A seize mois de l'élection présidentielle, le candidat déclaré d'Horizons s'efforce de s'imposer à la tête du centre et de la droite

PAGES 8-9

Terres rares Bruxelles à l'offensive contre la dépendance à la Chine

LA COMMISSION EUROPÉENNE a présenté, mercredi, ses propositions pour que les Vingt-Sept deviennent moins dépendants de la Chine pour leur approvisionnement en matières premières cri-

tiques. Les Européens souhaitent ainsi mettre fin au « racket » auquel se livre Pékin sur certaines entreprises soucieuses de protéger leurs secrets industriels.

PAGE 15

Marché du travail

Les faussaires en diplômes et certificats prolifèrent

PAGE 19

Inflation

La flambée des prix alimentaires amplifie les inégalités sociales

PAGE 18

Informatique

La Cour des comptes étrille le fiasco du logiciel pénal de la police

PAGE 12

VU PAR MAARTEN WOLTERINK (PAYS-BAS)

CARTOONING FOR PEACE



Traduction : « Je vous écoute... »

Israël Portraits de Français juifs qui décident de faire leur alya

Par adhésion au sionisme ou désir de ne plus vivre dans la peur, ils sont des centaines à s'expatrier chaque année en Israël

PAGE 21

M
ÉDITORIAL
MÉDIAS : LES VRAIES
QUESTIONS
DE MACRON
PAGE 31 ET NOS
INFORMATIONS PAGE 16



Le Prince de Galles
Paris

Laurent-Perrier Héritage, choisi par les meilleurs.



L'ABUS D'ALCOOL EST DANGEREUX POUR LA SANTÉ, À CONSOMMER AVEC MODÉRATION.

'It was hopping!'

Sam Wollaston searches for wild wallabies in the UK → G2

'Assume the crash position' ★★
With Love, Meghan: Holiday Celebration

→ G2

Thursday
4 December 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The Guardian

'Bullying culture' harmed patient safety at scandal-hit NHS hospital

Exclusive
Amelia Gentleman

A culture of systemic bullying and harassment has been allowed to flourish among staff at one of England's most scandal-hit hospitals, a damning leaked report reveals.

The safety of patients at Blackpool Victoria hospital was affected as a result of the failings, the report

by the Royal College of Physicians (RCP) found.

The report was provided to leaders at the Blackpool teaching hospitals NHS trust in January but its findings were not shared widely with staff until 10 months later, prompting concerns that employees' ability to take urgent action on its 19 recommendations was compromised.

Staff who spoke to the RCP inquiry team said that excessive workloads

were handed to inexperienced doctors, leaving them fatigued and stressed while treating patients.

They described a "keeping your head down culture" where their concerns were inadequately addressed. Consultants said there was "systemic bullying, harassment and racial discrimination among staff".

The report, leaked to the Guardian, follows a series of devastating incidents at Blackpool Victoria hospital

that have led to multiple arrests and six members of staff being imprisoned in the past two years.

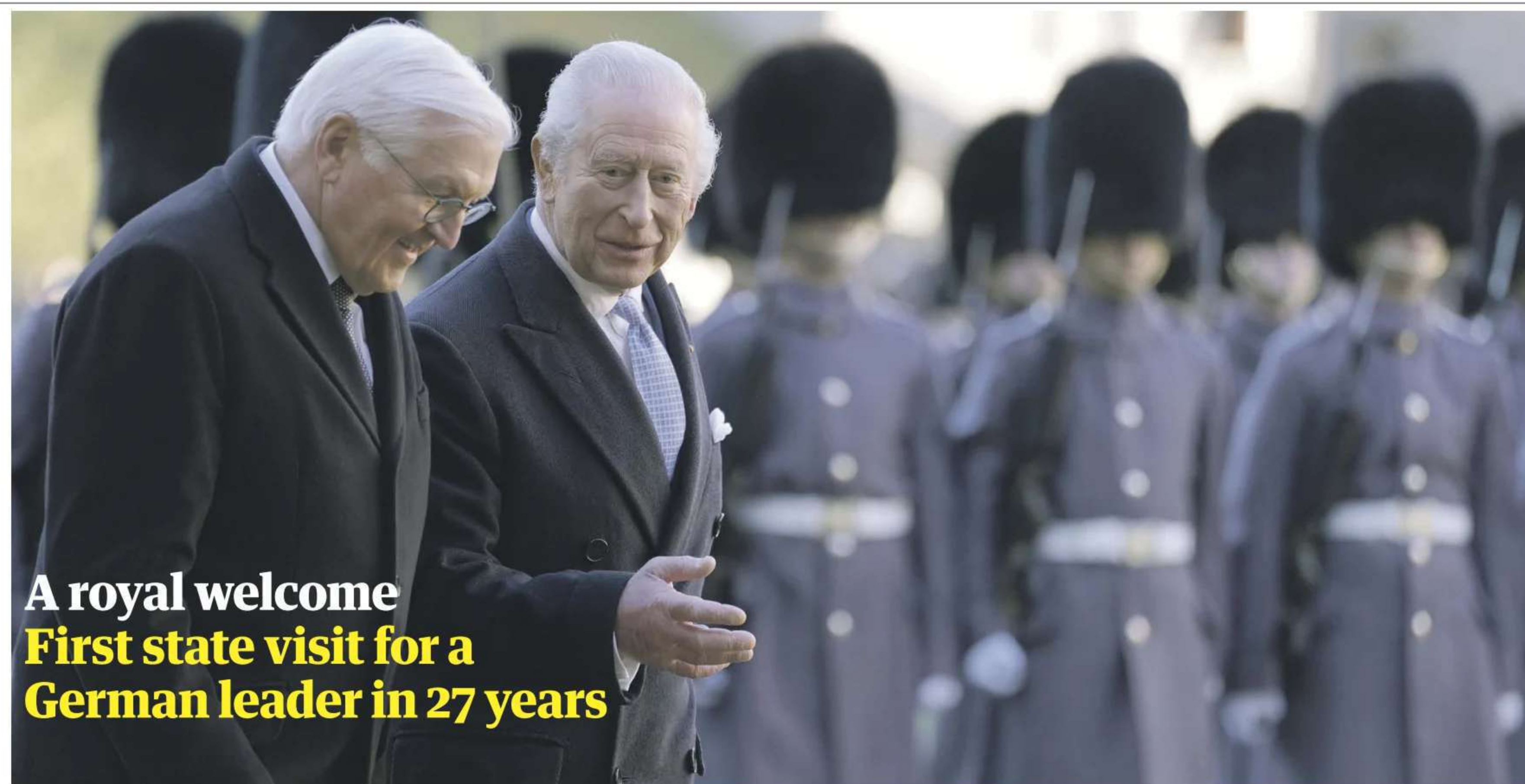
Two nurses were jailed for stealing drugs and sedating patients to make their shifts easier. The trust's leading heart surgeon was imprisoned for sexually assaulting five colleagues.

In October, a coroner ruled that an elderly female patient had been sexually assaulted and unlawfully killed in her hospital bed; a murder

investigation has concluded without identifying a culprit.

The trust has been accused by the British Medical Association (BMA) of doing too little to combat a "toxic culture of fear" and failing to "make the necessary changes to improve conditions for doctors". Wes Streeting, the health secretary, described the hospital's recent failings as "abhorrent".

The report does not mention the convictions of staff 6 →



A royal welcome
First state visit for a
German leader in 27 years

▲ The German president, Frank-Walter Steinmeier, and King Charles after inspecting a guard of honour at Windsor yesterday PHOTOGRAPH: ANDREW MATTHEWS/GETTY

Farage 'aims for reverse takeover' of Tory party

Rowena Mason
Peter Walker
Pippa Crerar

Nigel Farage has said Reform UK is aiming for a "reverse takeover" of the Conservatives after some donors claimed he would be open to a formal pact if Kemi Badenoch were not the Tory leader.

Farage denied a report that he had told donors an electoral deal was "inevitable" but he acknowledged he would like to in effect absorb the party by winning over defectors and replacing it. "No deals, just a reverse takeover," Farage said. "A deal with them as they are would cost us votes."

His comments allowed Labour to claim Reform and the Tories were ideologically the same, with Keir Starmer hitting out at their "unholy alliance".

Senior Labour sources said the idea of a merger between Reform and the Tories would be highly useful at the local elections and they would seek to portray the two parties as being in each other's pockets.

Reform has accepted more than 21 current and former Tory MPs, while no MPs from 11 →

EU officials back frozen assets plan to help Kyiv

Jennifer Rankin Brussels
Shaun Walker Warsaw

The European Commission yesterday said it would move ahead with plans to fund Ukraine with a loan based on Russia's frozen assets.

But in a concession to concerns raised by Belgium, which hosts most of the reserves, the EU executive has

also proposed another option: a loan based on common borrowing.

The commission's president, Ursula von der Leyen, said the two proposals would ensure Ukraine had "the means to defend [itself] and take forward peace negotiations".

EU leaders will be asked this month to decide which option to pursue to help Kyiv tackle a looming funding crunch.

A Kremlin official said yesterday's talks between Vladimir Putin and Donald Trump's envoys, Steve Witkoff and Jared Kushner, had been "positive" and Trump told reporters that Putin "very strongly" wanted to end the war, but there was little sign Moscow was ready to compromise on its maximalist goals.

Andrii Sybiha, Ukraine's foreign minister, urged 4 →



LE FIGARO LITTÉRAIRE
DEUX AFFAIRES TÉNÉBREUSES
AU TEMPS DE LA GUERRE FROIDE
NOTRE SUPPLÉMENT

ART DE VIVRE
CHAMPAGNES ET VINS FINS : L'ART
DE CULTIVER LA VIGNE DEPUIS
LA NUIT DES TEMPS NOTRE CAHIER SPÉCIAL



MUNICIPALES

L'offensive
des listes
« communautaires »
à Strasbourg

PAGE 6

OTAN

Défiance
transatlantique
après le plan
russo-américain
sur l'Ukraine

PAGES 8 ET 9

EUROPE

Merz, von der Leyen
et Weber : le trio
allemand impose
son agenda

PAGE 10

BRUXELLES

L'Europe fait
un pas vers
l'unification
de ses marchés
financiers

PAGE 22

CHAMPS LIBRES

• Au Brésil,
la méthode pour
combattre le crime
organisé fracture
le pays

• Le tête-à-tête
de Charles Jaigu

• Un entretien
avec Thierry
de Montbrial

• Les tribunes
de David Lisnard
et d'Aurélié Pirillo

• Les chroniques
de Paul Sugy
et de Luc Ferry

PAGES 16 À 19

FIGARO OUI FIGARO NON

Réponses à la question
de mercredi :
« Labellisation »
des médias : approuvez-
vous le projet
d'Emmanuel Macron
pour lutter contre
les fausses informations ?

OUI 19% NON 81%

VOTANTS : 108 214

Édouard Philippe a-t-il
raison d'appeler
à ne pas voter le budget
de la Sécurité sociale ?



Téléchargez
l'appli
du Figaro
pour voter

DALMAS/SIPA

Budget : Lecornu sous la menace d'un front du refus

Alors qu'Édouard Philippe a dit son opposition au PLFSS, le président du Sénat, Gérard Larcher, incite, dans « Le Figaro », le premier ministre à recourir au 49.3 pour doter la France d'un budget.

L'état se resserre sur Sébastien Lecornu, alors que les députés doivent examiner, en deuxième lecture, le projet de loi de financement de la Sécurité sociale (PLFSS). Déjà Édouard

Philippe, président d'Horizons, a fait savoir que son groupe ne voterait pas le texte. Laurent Wauquiez, patron des députés LR, a confirmé que son groupe ne le voterait pas

non plus « s'il y a des augmentations d'impôts ». Face à ces défections au sein du « socle commun », le premier ministre se retrouve face à une quasi-« mission impossible ».

D'autant qu'il a de nouveau clairement fermé la porte, mercredi, à l'usage de l'article 49.3, qui permet l'adoption d'un texte sans vote si aucune motion de censure n'est votée.

Et cela malgré des appels de plus en plus nombreux en faveur d'un recours à cet outil constitutionnel, notamment celui du président du Sénat, Gérard Larcher, dans Le Figaro.

→ POURQUOI ÉDOUARD PHILIPPE PREND LE RISQUE DE FAIRE CAPOTER LE BUDGET DE LA SÉCU → LA PETITE MUSIQUE DU 49.3 VA CRESCENDO DANS LE DÉBAT
→ ENTRE LE PREMIER MINISTRE ET LES PATRONS, LE DÉSAMOUR EST CONSOMMÉ → UN ENTRETIEN AVEC GÉRARD LARCHER PAGES 2, 3, 4 ET L'ÉDITORIAL



Algérie :
Christophe Gleizes
condamné
à 7 ans de prison,
la France essuie
un camouflet

La justice algérienne a confirmé, mercredi, en appel la condamnation à 7 ans de prison pour « apologie du terrorisme » du journaliste français, qui reste emprisonné en Algérie. Son sort conditionne le dégel entre Paris et Alger. PAGE 7

ÉDITORIAL par Vincent Trémolet de Villers

Premier bilan avant liquidation

Préférable ou détestable ? Éthique de conviction ou de responsabilité ? Jambe de bois ou dents en mousse ? Le premier ministre, en bon moine-soldat, convoque toutes les ressources de la casuistique pour nous dire qu'on évitera mieux le chaos en marchant vers le gouffre, qu'il n'y a rien de plus raisonnable que de voter un budget déraisonnable. C'est le premier effet de cette discussion budgétaire : effacer toute idée de constance dans les idées, apprendre à défendre aujourd'hui ce que l'on dénonçait hier (et que l'on fustigera demain). Édouard Philippe, c'est heureux, a choisi d'être plus sommaire : « Que ton oui soit oui, que ton non soit non. » Il est opposé à un texte d'inspiration socialiste, il demande donc à ses députés de ne pas le soutenir. On est presque surpris de la clarté du maire du Havre. Le gouvernement, d'ailleurs, lui fait des reproches politiques : il affaiblirait Emmanuel Macron et Sébastien Lecornu. Mais le candidat à l'élection présidentielle ne veut affaiblir personne, il cherche simplement à s'extraire du siphon dans lequel finiront par être emportés tous les protagonistes de cette interminable fin de mandat.

Deuxième effet du budget : depuis qu'Olivier Faure est, dans les faits, le vice-premier ministre, le socialisme semble extraordinairement contagieux. L'important, c'est la rose, pour Sébastien Lecornu, mais aussi pour des députés LR prêts à endosser indirectement les reniements pour quelques mois de plus, mais encore pour les députés RN, dont le représentant emblématique Jean-Philippe Tanguy peut, en même temps, fustiger le PS et le dé-

border sur sa gauche. Dernier élément de ce premier bilan avant liquidation : le président est parvenu à faire porter à l'Assemblée la charge du grand dérè-

glement dont la cause unique reste sa funeste dissolution. À l'antimacronisme déjà spectaculaire s'ajoute donc un antiparlementarisme qui n'augure rien de bon. On notera que ceux qui ne sont pas à l'Assemblée - Édouard Philippe, Jordan Bardella, Bruno Retailleau, David Lisnard, Éric Zemmour, Jean-Luc Mélenchon - veulent en tirer profit. Ils ont compris que le budget était un trou noir politique, qu'avant même le vote la défaite était collective. ■

Terrorisme islamiste : un danger omniprésent en 2025

À l'occasion des commémorations des attaques du 13 Novembre, les autorités ont rappelé que le risque d'attentat islamiste était « toujours présent » en France. Un constat qui se traduit dans les derniers chiffres du Parquet national antiterroriste révélés par Le Figaro. Entre le 1^{er} janvier et le 27 novembre 2025, le Pnat s'est saisi à 51 reprises - soit plus d'une fois par semaine en moyenne - pour des actes terroristes. Un bilan alarmant, auquel il faut ajouter les très nombreux « crimes et délits d'inspiration islamiste » aux effets dévastateurs.

PAGE 11



En perpétuel mouvement,
par nature



Presidente, en el tablero electrónico. La pantalla lo mostró junto a Karina Milei, Adorni y Santilli, en la jura.

FEDERICO LOPEZ CLARO

En Provincia, el Congreso votaba anoche el endeudamiento de Kicillof

Luego de un largo cuarto intermedio, de varias horas, la Cámara de Diputados y el Senado bonaerenses se apresaban a discutir el proyecto de endeudamiento por US\$ 3.500 millones pedido por el gobernador. Durante la jornada, Kicillof debió ratificar, a cambio de los votos, la creación de un fondo para intendentes, puestos en el directorio del Banco Provincia, el Tribunal Fiscal, el Grupo Bapro y el Consejo General de Educación. **P.10**

Caputo ahora dice que podría comprar US\$ 14.000 millones para reservas

El ministro de Economía dijo ayer que se podrían comprar unos US\$ 14.000 millones sin que ello impacte en la inflación. Y que si las condiciones mejoran lo suficiente, se animó a afirmar que hasta podrían ser más de US\$ 20.000 millones. También reveló que recibió ofertas para un préstamo de bancos de hasta US\$ 7.000 millones y que evaluarán ver cuánto dinero toman. El riesgo país apenas cedió. **P.14**

Autos: cae la producción

En noviembre se produjeron 37.961 vehículos, y las exportaciones acumulan en el año una baja de 9,5%. **P.16**

Detectan que la AFA no justificó US\$ 111 millones desde 2017

Así lo denunció el director de la Inspección General de Justicia, Daniel Vítolo, al asegurar que la institución presidida por Chiqui Tapia "tiene ocho años de estados sin aprobar". Señala que en el último ejercicio, del 2024, hay gastos de administración y gestión por US\$ 18 millones y otros de "Selecciones nacionales", por US\$ 44 millones. **P.3**

Juraron los nuevos diputados y Milei festejó el bloque mayoritario de La Libertad Avanza

Martín Menem fue ratificado como presidente y LLA tendrá más comisiones.

En un hecho poco habitual, el Presidente de la Nación fue la principal atracción en el juramento de los legisladores electos en octubre. Esta vez no hubo liturgia peronista, sino más bien libertaria en los palcos. Milei asistió con Karina Milei, Manuel Adorni y Diego Santilli. LLA se quedó con 95 bancas, dos más que Unión por

la Patria. Se desató una puja entre los legisladores de Provincias Unidas, pertenecientes a los gobernadores, con el bloque que a último momento armaron el PRO y la UCR para definir quién de los dos es la tercera fuerza para acceder al manejo de comisiones. Hubo guerra de cánticos, chicanas al momento de jurar y cruces. **P.6**

Al final, Villaverde renunció a su banca en el Senado

La libertaria electa en octubre, apuntada por supuestos vínculos narcos, decidió no asumir en la Cámara alta y seguirá como diputada. **P.9**

Argentinos presos por robar en Miami: pagaron la fianza y hoy vuelven al país

Los cinco turistas detenidos por robar ropa y valijas en el Dolphin Mall pagaron US\$ 4.500 y salieron anoche desde Miami, vía Chile, a la Argentina. No viajan en carácter de deportados, según explicó Roberto Castillo, abogado de Juan Pablo Rua y Sebastián Moyano. Dijo que utilizaron los pasajes que habían comprado en su momento. Los

cinco debieron enfrentar una audiencia exprés con la jueza Mindy Glazer, con traductor de por medio, cuyos detalles trascendieron. Todos amigos, empresarios pyme y de buen pasar económico, viven en la provincia de Mendoza y habían viajado para una despedida de soltero. Para la Justicia de EE.UU., fue un "tour delictivo". **P.26**